EIBARKO UDALA

EIBAR 2025 PLAN ESTRATEGIKOA

2016ko ekaina

Aurkibidea

1 Baldintzatzaile estrategikoak eta AMIA matrizea 4

2 Formulazio estrategikoa: Eibar 2025 10

3 Proiektu estrategikoak 16

4 Hedapen estrategikoa 21

5 Planaren kudeaketa 52

6 Parte-hartze prozesua 61

Dokumentu hau Eibarko 2025. urterako Plan Estrategikoaren behin betiko txostena da. Proiektua 2013an hasi zen, Mugikortasun Planarekin batera, eta aurten amaitu da, ekainean, Eibarko Udaleko Hirigintza Batzordeak 2015eko urrian aurkeztu egin zen proposamen teknikoa haren planteamendu estrategikoekin bat zetorrela erabaki ondoren. Behin betiko onartu aurretik, herritarrek parte hartzeko prozesu bat abiatu zen.

LKSk egindako proposamen teknikoaren oinarria alderdi politiko guztiek onartutako diagnostiko bat zen. Diagnostiko hori egiteko, informazio estatistikoa erabili zen, eta bilerak egin ziren eragile ekonomiko nahiz sozialekin eta udal-arloetako arduradunekin.

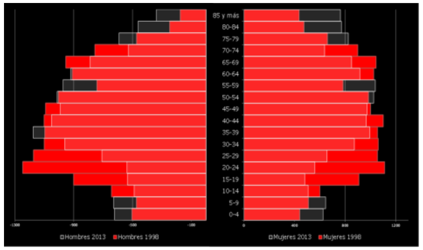
2016ko urtarrilean, herritarrek parte hartzeko prozesu bat antolatzeko lanak hasi ziren. Prozesua apirilean amaitu zen. Herritarren proposamenak kontuan hartu dira Plana osatzen duten proiektu estrategikoak idaztean.

Baldintzatzaile estrategikoak eta AMIA matrizea

1. Baldintzatzaile estrategikoak

Adierazle soziodemografikoak

- Demografia: Eibarrek biztanleria galdu zuen, bereziki 1990eko eta 2000ko hamarkadetan. Hala ere, 2008tik aurrera, biztanleria 27.000 biztanleko kopuruan egonkortzen hasi zen.



- Zaharkitzea: biztanleria zahartzen ari da (batez besteko adina: 45,7 urte). Eibarren, biztanleen %23,9k 65 urte baino gehiago ditu, EAEn eta EB-28an baino gehiago (hurrenez hurren, %20,2 eta %18,2). Gizartearen zahartze hori nabarmenagoa da zenbait auzotan; hori dela eta, komunitate-, gizarte- eta asistentzia-zerbitzuak eta -ekipamenduak hobetu beharko dira.

- Enplegua: 1.041 lanpostu galdu dira 2008tik-2014ra, beraz langabeziak gora egin du. 2016ko lehenengo hiruhilebetean, Eibar izan da Gipuzkoako lanagabezi tasa altuena duen udalerria.

- Gizarte-estaldura: Laguntzak jasotzen dituzten unitateen kopurua handitu da: 5 urtean (2008-2013), DSBEa jasotzen duten bizikidetza-unitateen ‰-a halako hiru baino gehiago handitu da, eta GLLaren ehunekoa ere portzentajezko 4 puntu handitu da, mila biztanleko, 2008az geroztik.

Baliabideak

•Hirigintza: azken urteetan esku-hartze garrantzitsuak (Mogel) egin badira ere, asko dago egiteko oraindik ere. Udalerriak hirigintza-garapen azkarra izan zuen XX. mendeko bigarren erdialdean, eta ondorioz, hutsune nabarmenak azaldu dira orain, hiri-konfigurazioari, irisgarritasunari, mugikortasunari eta birgaikuntzari dagokienez, besteak beste.

- Hiri-oreka: Auzoen eta erdigunearen arteko hiri-antolaketa hobetu behar da, eta barne-mugikortasun iraunkorra eta motorrik gabea, zirkulazioa arintzeko guneak, oinezkoentzako guneak eta zirrikitu-gune adeitsuagoak sustatu, eta berdegune-kopurua handitu, etab.

- Ingurunearen babesa eta balioespena: Eibarrek natura- eta ondare-baliabide garrantzitsuak ditu; babestu, berreskuratu eta balioetsi beharreko elementuak dira. Lehentasunezkoa da industria-ondarea, naturaguneak eta nekazaritza-azalera baliagarria babestea eta balioestea, bai eta, besteak beste, energia-eraginkortasuna hobetzeko, kontsumo iraunkorra sustatzeko eta klima-aldaketara egokitzeko estrategiak ezartzea ere.

- Etxebizitza: etxebizitza-parke zaharkitua (%46k baino gehiagok 50 urtetik gora du). 1.851 familia-etxebizitza huts daude, eta etxebizitza-merkatua ez da dinamizatzen, azken urteetan prezioak jaitsi badira ere.

Ekonomia

- Ekonomiaren bilakaera: eskualdeko industria-eragile ekonomiko gisa lidergoa galdu arren, bere merkataritza-erakargarritasunari eutsi dio. Izan ere, udalerriko per capita BPGa %18 txikiagoa da EAEko batez bestekoa baino. 2008az geroztik, 428 produkzio-establezimendu galdu direlako gertatu da hori. Gainbehera hori bereziki larria izan da industria-sektorean (azken bost urteetan, %28 galdu da).

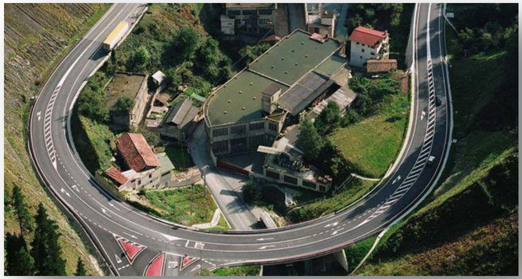
- Produkzio-sarean, mikroenpresak dira nagusi (%93,1ek 10 langile baino gutxiago ditu). Ez dago enpresa traktorerik.

- Hirugarren sektorea: merkataritza-dentsitate handia dago, batik bat saltokiak, garraioa eta ostalaritza. Garrantzi ekonomikoa izateaz gain, merkataritza- eta ostalaritza-sektorea udalerriko gizarte-dinamikaren eragile antolatzailea da. Eskualdeaz gaindiko zerbitzu batzuk Eibarren daude, eta hori beste erakarpen-iturri bat da.

- Azpiegitura garrantzitsuak: berrikuntza (Tekniker, Berreibar), ekintzailetza (BIC Gipuzkoa Berrilan) eta prestakuntza (UPV y Armagintza Eskola). Eibar Zientziaren eta Berrikuntzaren Hiri gisa berritu izana kudeatu beharreko aktibotzat hartu behar da.
- Ondo komunikatutako industria-lurzorua, ekonomia berriko jardueren eskura.
- Produkzio-sarea eta ekintzailetza dinamizatzea, alderdi guztietan: Lehentasunezkoa da ekonomiaren eta jarduera berrien sustapenean ahalmenak eta eskumenak dituzten eragile eta erakunde guztiak koordinatzea, jarduera horiek Eibarren kokatzen diren ekimen berriak izan zein udalerrian bertan sortutakoak izan. Erabil daitezkeen baliabide guztiek batera eta koordinatuta jardutea estrategia nagusietako bat da, produkzio-sarea dinamizatzea bideratuko duen ingurune bat sortu nahi bada.

Hiri Marka

- Kokapena: Eibarrek kokapen geografiko estrategikoa du Euskadiko konexio-ardatz nagusietako batean. Errepidez, hiru hiriburuetatik azkar irits daiteke Eibarreraino; hain zuzen, ordu-erdian.



- Erakargarritasuna: Azken hamarkadan, Eibar ez du biztanlerik eta jarduera ekonomikorik erakarri. Beraz, beharrezkoa da enpresak erakartzea. Ekonomia errealeko eta produkzioko enpresak behar dira, ertainak eta txikiak, eta berrikuntzan oinarrituak. Ehun ekonomiko berria, iraunkorra, dibertsifikatua eta interes komunaren aldekoa sortu behar da.

- Identitatea: Eibarrek bere identitatea, pertenentzia-sentimendua eta berezitasunak sendotu behar ditu (bere gizarte- eta kultura-bioaniztasunari eutsi). Ariketa kolektibo horretatik abiatuta, marka-irudi bat landu behar da, gero eta lehiakortasun handiagoko egoera honetan Eibar posizionatze aldera.

Gobernantza eta Balioak

- Koordinazioa eta lankidetza: Gizarte-, ekonomia- eta ingurumen-eskaerei erantzuteko, koordinazio-ahalegin handia egin beharko da, maila guztietan: udal-arloen beraien artean; erakundeen artean; eta tokiko administrazioaren, herritarren eta sare ekonomikoaren artean. Eta hori guztia, egungo gizarte- eta ekonomia-sarearen bidez. Beharrezkoa izango da lan egiteko eta harremanak izateko modu berriak garatzea (enplegua-enpresa-administrazioa), elkarlanerako modu berriak (formalak, informalak, globalak) lantzea, lankidetza-mekanismoak garatzea, sareak eta itunak sortzea eta antolatzea, etab.

- Kultura-identitate propioa: gure kultura-ondarearekin lotutako partaidetza-dinamikak sustatzea –hala nola auzolana eta euskalgintza–, eta Eibarko komunitate-sentimendua indartzea, betiere, gizarte-kohesioa eta gizarte-ekintzailetza udalerriko balio nagusitzat hartuta (berdintasuna, immigrazioa, gazteria, gizarte-erantzukizuna, gizarte-ekonomia...).

- Parte-hartzea: Udalerriko biztanleen artean asoziazionismo-kultura handia dago, baina gainbehera etorri da apurka-apurka azken hamarkadetan. Gobernantza berria dela eta, eragileen eta, oro har, herritarren parte-hartze aktiboa indartu eta gehiago sustatu beharko da. Horretarako, legeek ematen dituzten aukera guztiak aztertu beharko dira, udal-politikei buruzko erabakiak hartzerakoan herritarren partaidetza-maila ahalik handiena izan dadin.

1. AMIA matrizea

INDARRAK

- Identitate sendoa, euskararekin, ekintzailetzarekin, gizalegezko balioekin, arte plastikoekin, armagintzarekin eta kirolarekin lotua, besteak beste.
- Oraina aldatzeko borondatea.
- Eskualdeko zerbitzu-zentro gisa jarraitzea.
- Garraio publikoaren komunikazio eta konexio onak.
- Prestakuntza-eskaintza zabala (haur-hezkuntzatik unibertsitatera).
- Energia berriztagarriei buruzko unibertsitate-gradua, Estatuan aitzindaria.
- Elkartze-mugimendu euskaltzale garrantzitsua.
- Euskararen erabilera sustatzeko konpromisoa: udal-ordenantza berria.
- UEUaren (Udako Euskal Unibertsitatea) egoitza.
- Berrikuntza- eta ekintzailetza-azpiegitura garrantzitsuak.
- Parke teknologiko bat.
- IK4 aliantzaren eta haren zentro nagusietako baten egoitza.
- Parte-hartzea Zientziaren eta Berrikuntzaren Hirien estatuko sarean.
- Ondo komunikatutako industria-lurzorua.
- Merkataritza-erakargarritasuneko eskaintza garrantzitsua.
- Errebal proiektua.
- Memoria historikoa balioesten aitzindariak.
- Azpiegituren eta kirol- eta kultura-ekipamenduen maila ona.
- Askotariko eta kalitatezko kultura-eskaintza. Coliseo Antzokia PLATEAn sartu izana.
- Kirol-jarduera handia herritarren artean.
- Barne-mugikortasun iraunkorra (joan-etorrien %78 oinez egiten da).
- Natura-esparruaren hurbiltasuna: Eibarko lurzoruaren %90 urbanizaezina da.
- Asoziazio-maila handia, udal-politiken orientazioan eragina izateko ahalmena duena.
- Gizarte-kohesio ona.
- Bizikidetza-giro ona.

AHULEZIAK

- Biztanleria zaharragoa Euskadin batez beste baino.
- Hiri-konfigurazio korapilatsua.
- Produkzio-ahalmenaren galera estrukturala: per capita BPGa txikitzea.
- Enpresen deslokalizazioa. Mikroenpresak nagusi.
- Langabezia-tasa.
- Eskualdeko industria-sektorean lidergoa galtzea.
- Higiezin askok berritzea behar dute. Etxebizitzen zaharkitzea.
- Dentsitate handia eta harrotu beharra.
- Kalitatezko berdeguneen aisia-guneen eskasia.
- Aparkaleku-defizita zenbait lekutan, eta bigarren ilararen gehiegizko erabilera.
- Euskararen erabilera ez da nahi beste zabaltzen, eta Eibarko euskara galtzen ari da.
- Asistentzia-zerbitzuak behar dira adinekoentzat.
- Egoren uren kalitatea konpontzeke oraindik.

AUKERAK	MEHATXUAK
➢ Ekonomia pixkanaka hobetzeko aukerak. ➢ Leku handia behar ez duten enpresa-ekimenak sustatzen dituen garapen teknologikoa. ➢ Haize-energiaren fabrikazio-zentro bat martxan jartzea. ➢ Jardueren dibertsifikazioa bideratzen duen garapen teknologikoa. ➢ Jarduera hirien barnealderantz itzultzeko joera egiaztatua: jarduera-azpiegitura hibridoak. ➢ Industriari eta ekintzailetzari laguntzeko udal eta beste erakundeetako programak. ➢ Hiri-zaharberritze iraunkorra eta eraginkorra sustatzen duten politikak eta programak, Europakoak, Estatukoak edo EAEkoak. ➢ Energia-eraginkortasunean oinarritutako hiri-diseinuaren eredu berriak, hiri-eredu iraunkorretara igarotzeko. ➢ Hiri-zaharberritzearen arloko ekimen berritzaileak. ➢ Gizarte-berrikuntzako prozesuen sustapena, gizarte-eskaeren alternatiba gisa. ➢ Gizarte-zerbitzuen zorroaren onarpena. ➢ Herritarrek parte hartzeko prozesuak ugaritzea. ➢ Autobus geltoki berriaren inguruko partaidetza prozesua. ➢ Eibarko proiektu estrategiko berriaren diseinua. ➢ Hiriaren kanpo-proiekzioa, S.D. Eibarren kirol-proiektuan islatzen diren balioekin (ahalegina, seriotasuna, eraginkortasuna…) lotuta. ➢ Eibarko Hospital berriaren eraikuntza eta "Euskadiko Zainketa Aringarrien Plan 2016-2020" plangintzan sartzea. ➢ Errebalgo ekipamendu berria. ➢ Memoria historikoa berreskuratzea. ➢ NAN eta pasaporteak egiteko bulegoaren berreskurapenerako proiektua. ➢ Hiri-ingurune berrien aukerak (Matsaria)	➢ Biztanleria metropoli-guneetan apurka pilatzea. ➢ Proiektu partekaturik eza Eibarko etorkizunerako. ➢ Aurrekontuak txikitzeko testuinguru batean, zerbitzu publikoen kalitateari eusteko ahalmena. ➢ Herritarrak euren erakundeetatik urruntzea. ➢ Gizarte-desberdintasuna handitzeko arriskua. ➢ Aztarna ekologikoa handitzeko erritmoak bere horretan jarraitzea. ➢ Eibarko identitatearekin lotutako balioak pixkanaka galtzea. ➢ Eragina galtzea.

Eibarko 2025erako formulazio estrategikoa

1. Sarrera

Eibarko 2025erako Plan Estrategikoak udalerriaren etorkizunari buruzko ikuspegi integral bat ematea du helburu. Horretarako, erronka estrategikoak, proiektuak eta jarduera-ildoak zehaztuko ditu, Eibarko bilakaerari eta egoerari buruzko azterketaren emaitzetan oinarrituta, eta eragile publiko eta pribatuekin partaidetza-egiaztapena eginda.

Erronka eta proiektu estrategikoak ikuspuntu errealista eta egingarri batetik aukeratuko dira. Udalerriaren 2025erako beharrei behar bezala erantzuteko Eibarko Udalak berak, beren kabuz edo beste eragile publiko eta pribatu batzuekin elkarlanean, garatu beharreko jarduera-ildoak zehaztuko dira.

Planak **4 erronkaren** inguruan dago antolatuta. Haiek dira erantzun beharrekoak, eta horretarako, **12 proiektu estrategiko** garatuko dira. Proiektu horiek azpi-proiektu eta jarduera-lerroetan banakatuko dira; Udalaren eta gainerako eragileen jarduera bideratuko dute.

2. Eibar 2025eko ikuspegia: Zer helburu izan behar ditu Eibarrek?

Ikuspegia Eibarrerako etorkizuneko hiri-ereduaren adierazpena da, eperik luzeenekoa (2025). Ikuspegia adierazpen orokorra da, eta Eibarko eragile publiko eta pribatuen epe luzeko oinarrizko asmoak bildu behar ditu. Norabide bat markatzen du, eta helburuak eta estrategiak, berriz, zehatzagoak izango dira. Asmoetan oinarritutako izaera orokor hori dela eta, Ikuspegiak –edo haren elementuren batek– aldi estrategiko bat baino gehiago iraun dezake.

EIBAR 2025 IKUSPEGIA

3. Eibar 2025eko ikuspegia: Udalerri-eredu berria.-Ikuspegiak, Eibarrerako etorkizuneko hiri-ereduaren adierazpen gisa, oinarrizko asmoak bildu eta lan-norabide egituratu bat adierazten du, lau alderdi hauek ardatz direla:

1. Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat:

- ✓ Esparru artifizialen erabilera sustatzen duena, kanpoalderantz hazteko proposamenen aurrean.
- ✓ Naturako eta ondareko egungo guneak eta baliabideak balioesten dituena.
- ✓ Irisgarritasun unibertsala, hiri-antolaketa, mugikortasun iraunkorra, eta dagoena zaharberritzeko eta balioesteko politikak barne hartzen dituena.
- ✓ Bere energia-eredua aldatzearen eta karbono gutxiko ekonomia baterantz aurreratzearen alde egiten duena.
- ✓ Kontsumo energetikoa murriztu eta energi berriztagarrien apustua egiten duena.

2. Jarduera ekonomikoa egoera teknologiko berrian birkokatu duen hiria:

- ✓ Iraunkorra, dibertsifikatua eta ezagutzan oinarritua den sare ekonomiko bat oinarri duena.
- ✓ Erreferentziazko prestakuntza- eta ikerketa-zentroak Eibarko sare ekonomiko eta profesionaletik hurbil dituena.
- ✓ Tamaina ertaineko eta eduki teknologiko handiagoko enpresak erakartzen dituena.
- ✓ Ikuspegi estrategiko adostua eta berritzailea duen merkataritza-sektorea duena.
- ✓ Ekintzailetzaren, suspertzen ari diren sektore ekonomikoen, gizarte-ekonomiaren, komunitatearen elkarlanaren, eta eragile publikoen eta pribatuen arteko elkarlanaren alde egiten duena.

3. Pertsonentzako udalerria:

- ✓ Garapen inklusiboa, lagunkoia, orekatua, iraunkorra, kohesionatua eta berritzailea duena.
- ✓ Erabakiak hartzean pertsonak aintzat hartzen dituena.
- ✓ Gazteentzat erakargarria.
- ✓ Biztanleriaren zahartzaro prozesua kontutan hartzen duena.
- ✓ Eibarko kultura-identitatea sustatzen duena, hala nola euskara eta kultura- eta gizarte-ondarea.
- ✓ Pertenentzia-sentimendua indartzen duena.
- ✓ Herritarren heziketa eta gizabidezko balioak sustatu, eta kultura berrietan txertatzen dituena.

4. Gobernantza-eredu berria duen hiria:

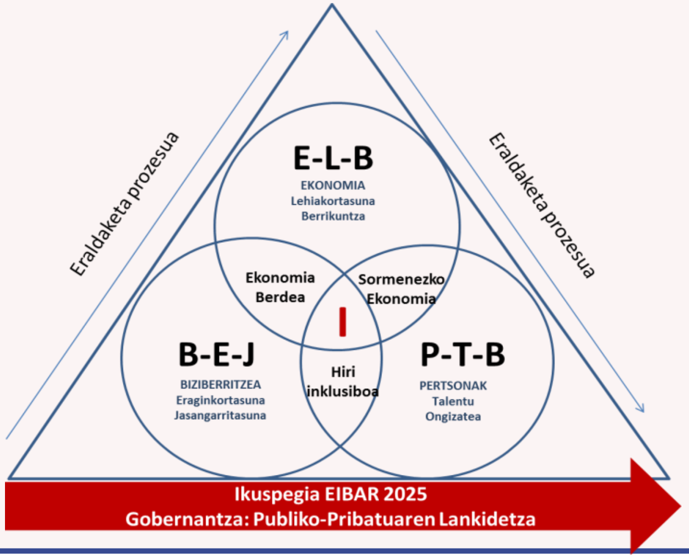
- ✓ Zeharkakoa eta sentsibilitate politiko desberdinen arteko akordio politiko zabaletan oinarritua.
- ✓ Herritarrak ekintzaileak izatea eta erabaki estrategikoetan parte hartzea nahi duena.
- ✓ Udal-kudeaketan, gardentasuna eta bikaintasuna lehenesten dituena.
- ✓ Maila guztietan lankidetza eta koordinazioa sustatzen dituena.

4. Eibar 2025eko ikuspegia: Hedapenerako alderdiak

Eibarko etorkizunerako zehaztutako lau erronkak lau dimentsio horien –*Igarotza ekologikoa, Ekonomia birkokatzen, Pertsonak eta Gobernantza aurreratua*– egituratuko dira, eta haietan oinarrituta, hedapen estrategikoa diseinatu da.

2025ean honelakoak izango gara

Pertsonentzako hiri bat,
udalerriko interes eta behar guztiei erantzuten diena,
enpresa- eta gizarte-ekimen eta -proiektu berritzaileak ezartzen eta garatzen laguntzen duena,
pertsonak eta natura- nahiz ondare-baliabideak aintzat hartzen dituen beste hirigintza baten bidez,
ingurune ireki, berdintasunezko, lagunkoi eta integratzaile batean,
eta akordio politiko zabaletan, parte-hartzean, gardentasunean eta eskualdeko ikuspegian oinarritutako gobernantza-eredua duena.



DIMENTSIOAK	ERRONKA ESTRATEGIKOAK	HIRI BALIOAK
E-L-B EKONOMIA Lehiakortasuna Berrikuntza	*Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian **birkokatzen** dituen hiri bat*	Ekintzailea Irekia Laguntzailea
B-E-I HIRI BERRITZEA Efizientzia Iraunkortasuna	***Igarotza** ekologikoan dagoen hiri bat*	Efizientea Iraunkorra Hibridoa
P-T-O PERTSONAK Talentua Ongizatea	***Pertsonentzako** hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*	Anitza Integratzailea Solidarioa Erakargarria
GOBERNANTZA	*Kudeaketa publiko **aurreratua***	Gardena Parte-hartzailea

Proiektu Estrategikoak

3. Proiektu estrategikoak

Igarotza *ekologikoan dagoen hiri bat*

Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian ***birkokatzen*** *dituen hiri bat*

Pertsonentzako *hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*

1. HIRI BERRIKUNTZARAKO LABORATEGIA

2. MUGIKORTASUN ETA IRISGARRITASUN SEGURU ETA IRAUNKORRA

3. TRANTSIZIO EKOLOGIKOA

4. ENPRESAK SENDOTZEA

5. ZIENTZIA, BERRIKUNTZA ETA EZAGUTZAREN HIRIA

6. ESKUALDEKO EKOSISTEMA

7. GURE NORTASUNA

8. BIZI KALITATEA

9. GURE NAGUSIAK

10. GURE GAZTEAK

11. GURE UMEAK

Kudeaketa publiko ***aurreratua***

12. GOBERNANTZA EREDU BERRIA

3. ERRONKA	Hiri-eredu berriaren IKUSPEGIA	PROIEKTU ESTRATEGIKOAK
Pertso-nentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia	**Pertsonentzako udalerri bat:** ✓ Garapen inklusiboa, lagunkoia, orekatua, iraunkorra, kohesionatua eta berritzailea duena. ✓ Erabakiak hartzean pertsonak aintzat hartzen dituena. ✓ Gazteentzat erakargarria. ✓ Biztanleriaren zahartzaro prozesua kontutan hartzen duena. ✓ Eibarko **kultura-identitatea** sustatzen duena, hala nola euskara eta kultura- eta gizarte-ondarea. ✓ **Pertenentzia-sentimendua** indartzen duena. ✓ Herritarren heziketa eta gizabidezko balioak sustatu, eta kultura berrietan txertatzen dituena.	**7. GURE NORTASUNA: Identitate-faktoreak indartzea** 7.1. Euskara politika guztietan sustatzeko akordio bat sinatzea. 7.2. Ego-Ibarra proiektua zabaltzea eta bideratzea. 7.3. Hiri-markari buruzko plan bat diseinatzea. 7.4. Kulturarteko hiriaren estrategia finkatzea, aniztasuna onartuz, bertako eta atzerriko pertsonen arteko harremanak sustatuz, partaidetza politiko eta soziala sustatuz, eta diskriminazioa prebenituz. 7.5. Botere-oreka handiagoa lortzea, gizonen eta emakumeen arteko harreman pertsonal eta sozialetan. **8. BIZI KALITATEA: Jarduerak eta ongizatea** 8.1. Politika guztietan osasunerako tokiko plan bat egitea. 8.2. Kultura-jarduerak mantentzea, hobetzea eta gehiago eskaini. 8.3. Kirol-jarduerak mantentzea, hobetzea eta gehiago eskaini. **9. GURE NAGUSIAK: Eibar, hiri lagunkoia adinekoekin** 9.1. Asistentzia-zerbitzuak hobetzea. 9.2. Barruti soziosanitario bat sustatzea, eta osasunaren eta gizarte-zerbitzuen artean koordinatutako plan bat egitea. 9.3. Adinekoekin lagunkoia den hiri baterako plana egitea (Euskadi lagunkoia) eta Euskadiko sareari atxikitzea. 9.4. Auzo bakoitzean esparru soziokomunitarioak sortzea. **10. GURE GAZTEAK: Eibar, gazteentzat erakargarria** 10.1. Talentu gaztea atxikitzeko plan bat egitea. 10.2. Gazte enplegurako plan bat egitea. 10.3. Gazteen beharren araberako etxebizitza-eskaintza garatzea. **11. GURE UMEAK: Eibar, haurtzaroarekiko hiri lagunkoia** 11.1. Haur eta nerabeentzako Udal Plan bat egitea. 11.2. Heziketa eta aisialdirako zerbitzuak hobetu eta berriak sortu.

1. ERRONKA	Hiri-eredu berriaren IKUSPEGIA	PROIEKTU ESTRATEGIKOAK
Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat	**Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat:** ✓ Esparru artifizialen erabilera sustatzen duena, kanpoalderantz hazteko proposamenen aurrean. ✓ Naturako eta ondareko egungo guneak eta baliabideak balioesten dituena. ✓ Irisgarritasun unibertsala, hiri-antolaketa, mugikortasun iraunkorra, eta dagoena zaharberritzeko eta balioesteko politikak barne hartzen dituena. ✓ Bere energia-eredua aldatzearen eta karbono gutxiko ekonomia baterantz aurreratzearen alde egiten duena. ✓ Kontsumo energetikoa murriztu eta energi berriztagarrien apustua egiten duena.	**1. Hiri-berrikuntzarako laborategia** 1.1. Hiri gunea berritzea. 1.2. Industria-lurzorua birsortzeko proiektuak. 1.3. Etxebizitza-parkea berritzea, iraunkortasun-irizpideak kontuan hartuta. **2. Mugikortasun eta irisgarritasun segurua eta iraunkorra** 2.1. Erdigunean oinezkoen mugikortasuna sustatzea, eta auzoen eta erdigunearen arteko konexioa hobetzea. 2.2. Zirkulazioaren kudeaketa hobetzea. 2.3. Erdiguneko aparkalekuen kudeaketa hobetzea. **3. Trantsizio ekologikoa** 3.1. Energia-eraginkortasunerako plan integral bat egitea. 3.2. Energia berriztagarriak aktiboki sustatzea. 3.3. Karbono-aztarna txikitzeko plan bat egitea. 3.4. Natura-ingurunea balioestea: Arraterako plan integral bat egitea.

2. ERRONKA	Hiri-eredu berriaren IKUSPEGIA	PROIEKTU ESTRATEGIKOAK
Bere jarduera ekonomi-koak egoera teknologiko berrian **birkokatzen** dituen hiri bat	**Jarduera ekonomikoa egoera teknologiko berrian birkokatu duen hiria:** ✓ Iraunkorra, **dibertsifikatua eta ezagutzan oinarritua** den sare ekonomiko bat oinarri duena. ✓ Erreferentziazko prestakuntza- eta ikerketa-zentroak Eibarko sare ekonomiko eta profesionaletik hurbil dituena. ✓ Tamaina ertaineko eta eduki teknologiko handiagoko enpresak erakartzen dituena. ✓ Ikuspegi estrategiko adostua eta berritzailea duen merkataritza-sektorea duena. ✓ Ekintzailetzaren, suspertzen ari diren sektore ekonomikoen, gizarte-ekonomiaren, komunitatearen elkarlanaren, eta eragile publikoen eta pribatuen arteko elkarlanaren alde egiten duena.	**4. Jarduera ekonomikoa sendotzea** 4.1. Sustapen ekonomikoko arloa indartzea, eta gizarte- eta komunitate-lankidetza eta eragile publiko eta pribatuen arteko lankidetza sustatzea: eragileen arteko koordinazioa, ekonomia dinamizatzeko. 4.2. Eibarrerako egokienak diren sektore estrategikoen/ekonomia berriaren/ekintzailetzaren aldeko apustua (leku/teknologiaren eta ezagutzaren erabilera txikia). 4.3. **Industria tradizionalari eraldatzen** laguntzea: enpresari txikia ahalduntzeko programa. 4.4. **Merkataritza eta Ostalaritzako** Plan Estrategikoa zabaltzea *(PERCO proposamenak txertatzea).* 4.5. Debemenekin elkarlanean **lehen sektoreari** laguntzeko plan espezifiko bat martxan jartzea. 4.6. **Immigranteen negozioak** ekonomia formalean sar daitezen sustatzea. **5. Zientziaren, Berrikuntzaren eta Ezagutzaren Hiria** 5.1. IK4, Armagintza, EHU eta BIC Berrilanen arteko networkinga sendotzea: koordinazio-programa espezifiko bat sortzea eta koordinazioaz arduratuko den pertsona izendatzea. 5.2. Negozio-plana berritzea, Polo Teknologikoaren garapena bideratzeko. **6. Eskualdeko ekosistema** 6.1. DEBEGESA Eskualdeko Agentziaren jarduerak indartzea. 6.2. Eskualdeko udalerriekin sinergiak bilatzea.

4. ERRONKA	Hiri-eredu berriaren IKUSPEGIA	PROIEKTU ESTRATEGIKOAK
Kudeaketa publiko aurreratua	**Gobernantza-eredu berria duen hiria:** ✓ Zeharkakoa eta sentsibilitate politiko desberdinen arteko akordio politiko zabaletan oinarritua. ✓ Herritarrak ekintzaileak izatea eta erabaki estrategikoetan parte hartzea nahi duena. ✓ Udal-kudeaketan, gardentasuna eta bikaintasuna lehenesten dituena. ✓ Maila guztietan lankidetza eta koordinazioa sustatzen dituena.	**12. Gobernantza-eredua: Gardentasuna, eraginkortasuna eta parte-hartzea** 12.1. Proiektu estrategikoak aintzat hartzeko itun politiko bat adostea. 12.2. Udal-kudeaketako eredu berri bat martxan jartzea. 12.3. Partaidetza-, gardentasun- eta komunikazio-politika bat sustatzea.

Hedapen estrategikoa

4. Hedapen estrategikoa

1. ERRONKA *Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat*			
1. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Hiri-berrikuntzarako laborategia***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	• Hiria berritzeko eta birsortzeko politikan ikuspegi integrala izatea, esku hartzeko lehentasunak ezartzeko. • Auzoen zaharberritze integratua lehenestea, batez ere hiriko ekialdea: Barrena-Urkizu-Arragüeta eta Txonta. • Etxebizitza-parkearen benetako egoerari buruzko ezagutza hobetzea. • Biztanleriari laguntzei eta tresnei buruzko informazio eta aholkularitza hobea ematea, eta prestakuntza eta RHRUaren politika (Birgaitz eta Hiri-zaharberritze) berrian parte hartzen duten eragile guztien parte-hartzea sustatuz. • Laguntza guztiak eta haiek ematen dituzten administrazioen kudeaketa koordinatzea eta bateragarri egitea. • Eusko Jaurlaritzak eta aldundiek hiri-birsorkuntzan parte har dezaten saiatzea.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	• Lurralde-antolamendu adimentsua, erabilerak (lana, aisia, etxebizitza) konbinatzea eta lurzoruaren kontsumoa hobetzea sustatzen duena, lurzoruaren berrerabilera eta birsorkuntza lehenetsiz. • Hiri-ehun birsortua, horri esker enpresa-eredu iraunkorrago bat, etxebizitza-parke eraginkorragoa eta, herritarren harremanetarako gune gisa, kalitatezko esparru publikoa sortzeko.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
1.1. Hiri gunea berritzea	1.1.1. Errebal Proiektua gauzatzea	Egindako hausnarketa- eta partaidetza-prozesu garrantzitsuaren ondoren, proiektu erakargarria eta funtzioaniztuna zehaztu da, eta hurrengo aldi estrategikoan, lehentasunez gauzatu beharreko proiektuetako bat izango da.	2016 2018	- Udala - Eusko Jaurlaritza
	1.1.2. Hirian jarduteko programa bat egitea, generoaren aldagaia kontuan hartuta.	Eibarko etorkizuna generoaren ikuspegitik aztertu behar da. Besteak beste, alderdi hauek aztertu behar dira: mugikortasuna, segurtasuna, ekipamendu publikoak, esparru publikoan zainketarako dauden erraztasunak, kolektiboen arteko bizikidetza eta haurren autonomia. Alderdi horiek guztiek emakumeen zein gizonen bizimoduan dute eragina, baita gure herriko bizikidetza-ereduan ere.	2016 2017	- Udala - Berdintasun Mahaia
	1.1.3. Esparru publikoak hobetzeko plan bat egitea (mugikortasun-plana).	Aurretiko diagnostikoa egiteko bileretan eta mugikortasun-planaren proposamenetan, Eibarko esparru publikoa hobetu beharra dagoela ematen da aditzera. Erdigunean, hiri-altzarien hornidura hobetu behar da, eta auzoetan, berriz, esparruak prestatu. Joko-gune estaliak aldarrikatzen dira hiriaren toki desberdinetan. Mugikortasun Planean, jarduketa horiei honela esaten zaie: “Hiri-bihotzen plana” eta “Hiri-akupunturako plana”.	Urte anitzekoa	- Udala

1. ERRONKA *Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat*			
1. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Hiri-berrikuntzarako laborategia***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	• Hiria berritzeko eta birsortzeko politikan ikuspegi integrala izatea, esku hartzeko lehentasunak ezartzeko. • Auzoen zaharberritze integratua lehenestea, batez ere hiriko ekialdea: Matsaria, Barrena-Urkizu-Arragüeta eta Txonta. • Etxebizitza-parkearen benetako egoerari buruzko ezagutza hobetzea. • Biztanleriari laguntzei eta tresnei buruzko informazio eta aholkularitza hobea ematea, eta prestakuntza eta RHRUaren politika (Birgaitz eta Hiri-zaharberritze) berrian parte hartzen duten eragile guztien parte-hartzea sustatuz. • Laguntza guztiak eta haiek ematen dituzten administrazioen kudeaketa koordinatzea eta bateragarri egitea. • Eusko Jaurlaritzak eta aldundiek hiri-birsorkuntzan parte har dezaten saiatzea.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	• Lurralde-antolamendu adimentsua, erabilerak (lana, aisia, etxebizitza) konbinatzea eta lurzoruaren kontsumoa hobetzea sustatzen duena, lurzoruaren berrerabilera eta birsorkuntza lehenetsiz. • Hiri-ehun birsortua, horri esker enpresa-eredu iraunkorrago bat, etxebizitza-parke eraginkorragoa eta, herritarren harremanetarako gune gisa, kalitatezko esparru publikoa sortzeko.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
1.2. Industria-lurzorua birsortzeko proiektuak	1.2.1. Matsaria berritzeko plana.	Matsariak, iraganean industria-izaera handia izan zuen auzoak, ingurunea eta pertsonak errespetatzen duen birsorkuntzaren printzipioak aplikatzearen eredua izan behar du. Besteak beste, honako hauek hartu behar dira kontuan Matxariaren etorkizunean: ibaia osorik edo partzialki berreskuratzea, egoera onean dauden industria-eraikinak aprobetxatzea edo berrerabiltzea eta oinez edo bizikletaz egiteko bideak hobetzea. Industria-tailer zaharrak eraisteko joera badago ere, ezinbestekoa da, industria-eraikinetan esku hartzerakoan, ahalik eta hondakin gutxien sortzea eta kulturari eta memoriari eustea, etorkizunean Matxaria leku anonimoa eta memoriarik gabea izan ez dadin. Beraz, auzo hori hobetzeko, zaharberritu behar den multzoaren beraren izaera kulturala eta historikoa aintzat hartzeko oinarrizko irizpideari jarraitu behar zaio.	2016 2019	- Udala - Eusko Jaurlaritza - Aldundia
	1.2.2. Asua Errekaren ingurua hobetzea	Jabetzarekin akordioak bilatu beharra dago, Asua Errekaren ingurunea hobetzeko. Gainera, han erabilera mistoak egiteko aukerak aztertu behar dira.	2016 2017	- Udala
	1.2.3. Otaola Hiribidean hirugarren sektoreko merkataritza indartu baita zerbitzu teknologikoak edota industria biguna	Udalerrian sartzeko bide horretan merkataritza-erabilera nagusitzen ari denez, erabilera hori era planifikatu batean aztertzea eta finkatzea proposatzen da, kontutan izanda erabilera horrek ez lukeela zaildu behar gaur egun dauden jarduerei ezta etorkizunean lerroan proposatzen diren jarduera ekonomikoei ere ez.	Jarraitua	- Udala

1. ERRONKA *Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat*			
1. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Hiri-berrikuntzarako laborategia***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	• Hiria berritzeko eta birsortzeko politikan ikuspegi integrala izatea, esku hartzeko lehentasunak ezartzeko. • Auzoen zaharberritze integratua lehenestea, batez ere hiriko ekialdea: Barrena-Urkizu-Arragüeta eta Txonta. • Etxebizitza-parkearen benetako egoerari buruzko ezagutza hobetzea. • Biztanleriari laguntzei eta tresnei buruzko informazio eta aholkularitza hobea ematea, eta prestakuntza eta RHRUaren politika (Birgaitz eta Hiri-zaharberritze) berrian parte hartzen duten eragile guztien parte-hartzea sustatuz. • Laguntza guztiak eta haiek ematen dituzten administrazioen kudeaketa koordinatzea eta bateragarri egitea. • Eusko Jaurlaritzak eta aldundiek hiri-birsorkuntzan parte har dezaten saiatzea.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	• Lurralde-antolamendu adimentsua, erabilerak (lana, aisia, etxebizitza) konbinatzea eta lurzoruaren kontsumoa hobetzea sustatzen duena, lurzoruaren berrerabilera eta birsorkuntza lehenetsiz. • Hiri-ehun birsortua, horri esker enpresa-eredu iraunkorrago bat, etxebizitza-parke eraginkorragoa eta, herritarren harremanetarako gune gisa, kalitatezko esparru publikoa sortzeko.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
1.3. Etxebizitza-parkea berritzea, iraunkortasun-irizpideak kontuan hartuta	1.3.1. Auzoen zaharberritze integralerako programa bat egitea	Hiria berritzeko eta birsortzeko politikak ikuspegi integratua izan behar du Eibarren, lagun-egite soziala ikuspuntu tekniko, sozial eta komunitariotik aintzat hartzeko. Horrez gain, esku-hartzeen emaitza bermatzeko behar ziren zehar-ekintza guztiak egin behar dira, Mogelen hasitako lanaren ildoari jarraituz. Halaber, beharrezkoa izango da lehentasunezko arloak mugatzea, auzo bakoitzaren berezitasunak eta hiri-tipologia bakoitza kontuan hartuta. Lehentasunezko guneak identifikatzen dira hiriko ekialdean: Barrena, Urkizu-Arragüeta, Txonta eta Errekatxu.	2016 2017	- Udala - Eusko Jaurlaritza
	1.3.2. Eragile publiko eta pribatuen arteko lankidetza-plan bat martxan jartzea, hiria berritzeko programa finantzatzeko	Hona hemen helburuak: • Elementu komunetan esku hartzea, batik bat, eta sistema teknikoetan esku hartzea. • Elementu komunetan esku hartzearekin batera, irisgarritasun-baldintzak hobetzea. Jarduketak erkideen akordioaren eta esparruaren ahultasunaren arabera lehenetsiko dira. • Energia-eraginkortasuna: eraikitako ondarearen energia-eraginkortasunaren aitzakian, eraikinen zaharberritzea sustatzeko eta hari eta interes politiko eta soziala emateko aukera ona dago, betiere, zaharberritze-behar klasikoagoak edo lehen belaunaldikoak ahaztu gabe. • Zaharberritzeko esku-hartzeen kalitate-profilak eta haren azterketak ezartzea, gutxieneko baldintzak hobetuz.	2016 2018	- Udala - Eusko Jaurlaritza - Finantza-erakundeak - Eraikuntza-enpresak

1. ERRONKA *Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat*			
1. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Hiri-berrikuntzarako laborategia***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	• Hiria berritzeko eta birsortzeko politikan ikuspegi integrala izatea, esku hartzeko lehentasunak ezartzeko. • Auzoen zaharberritze integratua lehenestea, batez ere hiriko ekialdea: Barrena-Urkizu-Arragüeta eta Txonta. • Etxebizitza-parkearen benetako egoerari buruzko ezagutza hobetzea. • Biztanleriari laguntzei eta tresnei buruzko informazio eta aholkularitza hobea ematea, eta prestakuntza eta RHRUaren politika (Birgaitz eta Hiri-zaharberritze) berrian parte hartzen duten eragile guztien parte-hartzea sustatuz. • Laguntza guztiak eta haiek ematen dituzten administrazioen kudeaketa koordinatzea eta bateragarri egitea. • Eusko Jaurlaritzak eta aldundiek hiri-birsorkuntzan parte har dezaten saiatzea.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	• Lurralde-antolamendu adimentsua, erabilerak (lana, aisia, etxebizitza) konbinatzea eta lurzoruaren kontsumoa hobetzea sustatzen duena, lurzoruaren berrerabilera eta birsorkuntza lehenetsiz. • Hiri-ehun birsortua, horri esker enpresa-eredu iraunkorrago bat, etxebizitza-parke eraginkorragoa eta, herritarren harremanetarako gune gisa, kalitatezko esparru publikoa sortzeko.

PROIEKTUAREN HEDAPENA				
Azpiproiektuak	**Jarduera-lerroak**	**Proposamena**	**Epea**	**Eragile arduradunak**
1.3. Etxebizitza-parkea berritzea, iraunkortasun-irizpideak kontuan hartuta	1.3.3. Fatxadak zaharberritzeko eta irisgarritasuna hobetzeko pizgarriak gehitzea	Oraindik ere, etxebizitza parkea birsortzeko eta zaharberritzeko politika ez da erakargarria sustatzaile pribatuentzat (errentagarritasun txikia hartuko dutela uste baitute), behar asko eta garestiak badaude ere. Gainera, badaude herritarrek eta jabekideen erkidegoek zaharberritzeari ekiteko beste zailtasun batzuk: etxebizitzetan edo eraikinetan zaharberritze handiak egiteko kreditu-murrizketak, jabekideen erkidegoek adostasuna lortzeko zailtasunak, eta zaharberritzeko dauden laguntzen eta haiek kudeatzen dituzten administrazioen edo organismoen sakabanatzea. Dena den, hiri-zaharberritzea eta -birsorkuntza herrialdea egituratzeko politikatzat hartuko da, eta garrantzi sozial eta ekonomiko duela, bizi-kalitatea hobetzen duela eta hiri-ingurunearen iraunkortasuna bideratzen duela onartuko da; horren ondorioz, baliabide ekonomikoen eta kudeaketa-baliabideen horniketa handitu egingo da, eta horri esker, jarduketa eraginkorra egin eta, denborak aurrera egin ahala, emaitza adierazgarriak lortuko dira. Jarduketa horiek epe ertainean proposatu behar dira. Izan ere, kontuan izan behar da, baliabide ekonomiko asko izanda ere, emaitzak lortzeko denbora behar dela.	Jarraitua	- Udala - Herritarrak - Debegesa
	1.3.4. Etxebizitzen alokairua indartu	Eusko Jaurlaritzako indarrean dagoen Etxebizitza plana alokairuaren eta birgaitzearen alde egiten du, horrexegatik Eibarrerako horrelako proposamena egiten da ere. Utzik dauden etxebizitzak alokairuan merkaturatzeko animatu eta agian lagundu egin beharko litzateke jabeei, baita Egazelai proiektua bezala gehiago sortu ere.	Jarraitua	- Udala

1. ERRONKA *Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat*			
2. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Mugikortasun eta irisgarritasun segurua eta iraunkorra***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Esparru publikoen erakargarritasuna handitzea eta auzoetan esparru berriak sortzea. Oinezkoentzako komunikazioa hobetzea, auzoen artean eta, bereziki, erdigunean, Eibarren oinezkoen mugikortasuna babestu eta sustatu beharreko aktiborik garrantzitsuena dela onartuta. Ibilgailuek erabili beharreko esparrua berrorekatzea, beharrezkoa den funtzionaltasuna eten gabe.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Hiri abegitsuagoa, ibilerrazagoa eta erosoagoa. Motorrik gabeko joan-etorriak sustatzen dituen mugikortasunean oinarrituta. Zirkulazioaren eta aparkalekuen kudeaketa orekatuago batekin, lortu nahi den hiri-ereduaren arabera.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
2.1. Erdigunean oinezkoen mugikortasuna sustatzea, eta auzoen eta erdigunearen arteko konexioa hobetzea	2.1.1. Oinezkoen lehentasunezko ardatzen plana egitea.	Erdigunean oinezkoen mugikortasuna sustatzea. Horretarako, beharrezkoa da esparru publikoak eta oinezkoen konexioak hobetzea.	2016	- Udala
	2.1.2. Espaloiak zabaltzeko plana	Auzoen eta erdigunearen artean oinezkoentzako konexioa hobetzea. Bide seguruen sarea. Aparkaleku-hornidurearen orekari eutsi behar zaio.	2016	- Udala
2.2. Zirkulazioaren kudeaketa hobetzea	2.2.1. Zirkulazioa arintzeko plana	Ibilgailuen zirkulazioak motorrik gabeko zirkulazioan (bereziki, oinezkoena, baina baita bizikletena ere) duen eragina txikitzea. Oinezkoen lehentasunaren paradigma aldatzea.	Jarraitua	- Udala
	2.2.2. Bideak beharretara egokitzea	Bigarren ilararen inguruko esku-hartzea. Ibilgailuen zirkulazioaren beharrak zehaztea, erdiguneko kalte-tarte bakoitzean ibilgailuei dagokien sekzioan beste erabilera batzuk (espaloia eta aparkalekua, gehienbat) jar daitezkeen jakiteko.	2016	- Udala

1. ERRONKA *Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat*			
2. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Mugikortasun eta irisgarritasun segurua eta iraunkorra***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Esparru publikoen erakargarritasuna handitzea eta auzoetan esparru berriak sortzea. Oinezkoentzako komunikazioa hobetzea, auzoen artean eta, bereziki, erdigunean, Eibarren oinezkoen mugikortasuna babestu eta sustatu beharreko aktiborik garrantzitsuena dela onartuta. Ibilgailuek erabili beharreko esparrua berrorekatzea, beharrezkoa den funtzionaltasuna eten gabe.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Hiri abegitsuagoa, ibilerrazagoa eta erosoagoa. Motorrik gabeko joan-etorriak sustatzen dituen mugikortasunean oinarrituta. Zirkulazioaren eta aparkalekuen kudeaketa orekatuago batekin, lortu nahi den hiri-ereduaren arabera.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
2.3. Erdiguneko aparkalekuen kudeaketa hobetzea	2.3.1. Erdiguneko aparkalekuak kudeatzeko plana	Erdiguneko aparkalekuen kudeaketa hobetzea. Bigarren ilara kentzearekin eta Errebalgo esku-hartzearekin lotua. Eibarko txandakako aparkalekua zehazteko plana. TAOren eta parkinen koordinazioa.	2017	- Udala
	2.3.2. Aparkalekuen estrategia berria	Erdiguneko aparkaleku-hornidura orekatzea.	2017	- Udala
		Auzoetako aparkaleku-hornidura orekatzea.	2017	- Udala
		Aparkaleku disuasorio gehiago antolatu	2017	- Udala
2.4. Esparru publikoak hobetzea	2.4.1. Erdigunea hobetzeko plana	Erdiguneko esparruak hobetzea. Ekipamendua, babesa, konexioa…. Ekintza espezifikoak: Galerias parkean gune estalita. Untzaga plazan markesina	2017	- Udala
	2.4.2. Auzo Bihotzak	Auzoetan plaza txikiak hautematea, sortzea eta hobetzea.	2017	- Udala

1. ERRONKA *Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat*			
3. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Trantsizio ekologikoa***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Ingurumena zeharka txertatzen da Eibar 2025 estrategian, eta haren zati den aldetik, helburu hauek hartzen ditu: ongizatea hobetzea, eta karbono gutxi isurtzen duen eta integratzailea den ekonomikoa bat garatzen laguntzea. Energia-eredua eraldatzea eta horrek karbono gutxiko ekonomia batera aurrera egiten laguntzea da ezarritako erronketako bat, klima-aldaketak mundu osoari egiten dion mehatxuaren testuinguruan. Izan ere, klima-aldaketa dela eta, energia ulertzeko eta erabiltzeko modua aldatu beharko dugu, baita haren eraginak txikitzeko neurriak hartu eta mugikortasunean eta hiri-birsorkuntzan arreta jarri ere.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Energia aurreztea eta energia maila guztietan –etxebizitzetan eta eraikinetan, mugikortasunean, industrian, zerbitzuetan, lehen sektorean, Herri Administrazioa eta produktuen kontsumoan– eraginkorra izatea, eta energia berriztagarriak sustatzea.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
2.1. Energia-eraginkortasun erako plan integral bat egitea	2.1.1. Alkateen Ituna sinatzea eta EIEP bat egitea	Alkateen Ituna sinatzea eta Energia Iraunkorrerako Ekintza Plan bat egitea, 2020rako CO_2-aren isuriak txikitzeko. Udalak eredugarria eta erreferentzia izan behar du tokiko gainerako eragileentzat.	2016	- Udala - Eudel
	2.1.2. Karbono Aztarna aztertzea	Eraginkortasun-plan integral bat egiten hasi aurretik, udalerriko Karbono Aztarna aztertzea. Azterketa egindakoan, erraz identifika daiteke zein diren karbonoa isurtzen duten iturri nagusiak, eta kasuan-kasuan, isuriak gutxitzeko planak egin, iturri horien beharren (eraginik handienak) arabera. Berotegi-efektuko gasen isuriak zenbatekoak diren jakinda, ohiturak aldatzea da helburua, karbono-aztarna ahalik gehien txikitzeko.	2016	- Udala - IHOBE
	2.1.3. Energia-eraginkortasunerako plan bat egitea	IDAEk adierazten duenaren arabera, "Energia-eraginkortasuna estrategia baliagarria da fondo publikoen eskasiaren arazoa konpontzeko, eta energiaren eta klimaren arazo larriak arintzen lagundu dezake. Ildo horretan, sektore publikoak etsenpluaren bidez predikatu behar dute, inbertsioei eta beren erakin, instalazio eta ekipamenduen energia-mantentze eta -kudeaketari dagokienez". Hortaz, EEEarekin elkarlanean tokiko administrazioarentzat Energia Eraginkortasunerako Plan Integral bat egitea proposatzen da.	2016	- Udala - EEE

1. ERRONKA *Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat*				
3. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Trantsizio ekologikoa***			
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Ingurumena zeharka txertatzen da Eibar 2025 estrategian, eta haren zati den aldetik, helburu hauek hartzen ditu: ongizatea hobetzea, eta karbono gutxi isurtzen duen eta integratzailea den ekonomikoa bat garatzen laguntzea. Energia-eredua eraldatzea eta horrek karbono gutxiko ekonomia batera aurrera egiten laguntzea da ezarritako erronketako bat, klima-aldaketak mundu osoari egiten dion mehatxuaren testuinguruan. Izan ere, klima-aldaketa dela eta, energia ulertzeko eta erabiltzeko modua aldatu beharko dugu, baita haren eraginak txikitzeko neurriak hartu eta mugikortasunean eta hiri-birsorkuntzan arreta jarri ere.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Energia aurreztea eta energia maila guztietan –etxebizitzetan eta eraikinetan, mugikortasunean, industrian, zerbitzuetan, lehen sektorean, Herri Administrazioa eta produktuen kontsumoan eraginkorra izatea, eta energia berriztagarriak sustatzea.	

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
2.2. Energia berriztagarriak aktiboki sustatzea	2.2.1. Eraikin publikoetan iturri berriztagarrietako energia kontsumitzea	Administrazioaren ereduaren eragina nabarmena da, lehendik dauden ohiturak eta portaerak aldatzerakoan. Helburuetako bat Eibar udalerri iraunkorragoa izatea denez, eraikin publikoetan egungo energia-iturrien ordez energia berriztagarriak erabiltzea proposatzen da jarduketa honetan. Kontsumorako energia elektrikoaren hornitzaileen artean, badaude horniduraren jatorria energia berriztagarria dela bermatzen dutenak. Beraz, kontsumitzen den energiaren jatorria apurka aldatzea proposatzen da.	2016	- Udala
	2.2.2. Ekipamendu publikoetan energia-autosorkuntzako instalazioak sustatzea	Proposamen honen oinarria energia gehien kontsumitzen duten ekipamendu publikoei autohornikuntzarako bidea ematea, hala nola ikastetxeei eta kirol- eta kultura-zentroei. Helburu hori lortzeko, plaka fotovoltaikoak eta biomasa-galdarak dira potentzialik handieneko teknologiak. Kontrol- eta monitorizazio-teknologiekin batera, autohornikuntza lortzeaz gain, energia-faktura publikoan aurreztea ere lor daiteke.	2016 2018	- Udala
2.3. Karbono-aztarna txikitzeko plana	2.3.1. Karbono-aztarna txikitzeko plan bat egitea	Karbono-aztarna txikitzeko, gutxiago kontsumitu behar da, baita energia berriztagarriak kontsumitu eta atmosferako isuriak gutxitu ere. Horretarako, behar-beharrezkoa da gizarte-ohiturak aldatzea. Proposamen honetan, hasierako plan bat egin behar da lehendabizi, gizartean gauzatu beharreko aldaketaren oinarriak finkatzeko. Ildo horretan hartzen diren neurriak mugikortasun iraunkorragoa sustatzeko eta, aldi berean, energia berriztagarri gehiago kontsumitzeko eta hondakinen birziklapena hobetzeko aprobetxa daitezke.	2017	- Udala - IHOBE - EEE

1. ERRONKA *Igarotza ekologikoan dagoen hiri bat*				
3. PROIEKTU ESTRATEGIKOA		***Trantsizio ekologikoa***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK		Ingurumena zeharka txertatzen da Eibar 2025 estrategian, eta haren zati den aldetik, helburu hauek hartzen ditu: ongizatea hobetzea, eta karbono gutxi isurtzen duen eta integratzailea den ekonomikoa bat garatzen laguntzea. Energia-eredua eraldatzea eta horrek karbono gutxiko ekonomia batera aurrera egiten laguntzea da ezarritako erronketako bat, klima-aldaketak mundu osoari egiten dion mehatxuaren testuinguruan. Izan ere, klima-aldaketa dela eta, energia ulertzeko eta erabiltzeko modua aldatu beharko dugu, baita haren eraginak txikitzeko neurriak hartu eta mugikortasunean eta hiri-birsorkuntzan arreta jarri ere.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Energia aurreztea eta energia maila guztietan –etxebizitzetan eta eraikinetan, mugikortasunean, industrian, zerbitzuetan, lehen sektorean, Herri Administrazioa eta produktuen kontsumoan– eraginkorra izatea, eta energia berriztagarriak sustatzea.
PROIEKTUAREN HEDAPENA				
Azpiproiektuak	**Jarduera-lerroak**	**Proposamena**	**Epea**	**Eragile arduradunak**
2.4. Natura-ingurunea balioestea: Arraterako plan integral bat egitea	2.4.1. Arraterako plan integrala	Eibarren, paisaia-interes handiko lekuak daude, besteak beste Kalamua, Arrate, Ixua/Usartza eta Arrajola. Arraterako plan espezifiko bat egin behar dela proposatzen da. Plan horrek hau egin behar du: -Arrateko paisaia babestu eta kontserbatu: paisaiaren balioak babesteko mekanismo eta ekintzak, hura narriatzea edo galtzea eragozteko. -Arrateko paisaia kudeatu: paisaia erregulartasunez mantentzeko tresna eta mekanismoak, garapen iraunkorraren ikuspegitik, gizarte-, ekonomia- eta ingurumen-prozesuek eragiten dituzten eraldaketak bideratu eta bateratze aldera. -Paisaia berreskuratu eta balioetsi: paisaia horretako elementu baten edo elementu-multzo baten narriadura edo galera geldiarazteko eta jatorrizko egoerara itzul daitezen lortzeko ekintzak, eta etorkizunean beren horretan jarraituko dutela bermatzekoak. -Arraten azpiegiturak, zerbitzuak eta abar garatzeko proposamenen eta paisaia-balioen arteko oreka lortzeko ekintzak ere hartu behar dira kontuan.	2017 2019	- Udala - Eusko Jaurlaritza - Foru Aldundia

2. ERRONKA *Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat*			
4. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Jarduera ekonomikoa sendotzea***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Gaur egungo krisi-testuinguruan, jarduera ekonomiko gehiena industria-sektore heldu eta txikietan biltzen dela, hau da Eibarren helburu nagusietako bat: enpresa-ehunaren dibertsifikazioa ahalbidetzea, balio erantsi handiagoko jarduera berriak eta kalitatezko enpleguak sortzeko.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eibarko produkzio-sarea dibertsifikatzea, dagoeneko egiten dakiguna oinarri hartuta, bai egungo jarduerak teknologia eta prozesu berrien bidez (retooling estrategia) modernizatuz, bai lurraldean dauden ezagutza, gaitasunak eta teknologiak beste jarduera-sektore batzuetan aplikatuz.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
4.1. Sustapen ekonomikoko arloa indartzea, eta gizarte- eta komunitate-lankidetza eta eragile publiko eta pribatuen arteko lankidetza sustatzea: eragileen arteko koordinazioa, ekonomia dinamizatzeko	4.1.1. Egungo gaitasun eta teknologien mapa egitea	Enpresa-sareari buruzko ezagutza handitzea: beharrezkoa da sare hori sakon ezagutzea, Eibarren zer gaitasun eta teknologia menderatzen ditugun eta enpresak balio-katean nola posizionatuta dauden jakiteko, besteak beste. Gero, jarduera ekonomikoak dibertsifikatzeko plan estrategiko bat jarri beharko da martxan.	2016	- Udala - Armagintza Eskola
	4.1.2. Eragile nagusiek baterako proiektuak egitea: lankidetzazko ekintzailetza	Balio erantsia sor dezaketen proiektuak identifikatzea eta martxan jartzea. Lortu nahi den azken helburua honako hau da: denon artean balio erantsi handiagoko enpresak eta enpleguak sortzeko proiektuak identifikatzea. Inguruneko enpresa-sareari eta negozio-aukerei buruzko ezagutzan oinarrituta, enpresei (banaka edo beste batzuekin elkarlanean) beren lehiakortasuna hobetzen lagunduko dieten proiektuak identifikatu behar ditugu.	2016	- Udala - Debegesa - Gertatu Foroa - SPRI - Bic Berrilan - IK-4 - Armagintza Eskola - EHU
	4.1.3. Eragile sozioekonomikoen mailan Eibar suspertzeko akordio bat lortzea: Talde eragile	Eragile publiko eta pribatuen arteko topaketa eta elkarlana bideratzea proposatzen da, Eibarko jarduera ekonomikoaren susperraldia lortzeko lan egin dezaten. Horretarako, Udalak proposamen bat egin beharko luke, eta industria-, teknologia-, zientzia eta soziosanitaroaren arloetan erreferentzia diren pertsonei helarazi, hura aztertu eta Eibar suspertzearen aldeko programa bati atxiki dakizkion.	2016 2017	- Udala - Eibarko enpresa adierazgarriak - Eibarko pertsona adierazgarriak

2. ERRONKA *Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat*			
4. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Jarduera ekonomikoa sendotzea***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Gaur egungo krisi-testuinguruan, jarduera ekonomiko gehiena industria-sektore heldu eta txikietan biltzen dela, hau da Eibarren helburu nagusietako bat: enpresa-ehunaren dibertsifikazioa ahalbidetzea, balio erantsi handiagoko jarduera berriak eta kalitatezko enpleguak sortzeko.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eibarko produkzio-sarea dibertsifikatzea, dagoeneko egiten dakiguna oinarri hartuta, bai egungo jarduerak teknologia eta prozesu berrien bidez (retooling estrategia) modernizatuz, bai lurraldean dauden ezagutza, gaitasunak eta teknologiak beste jarduera-sektore batzuetan aplikatuz.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
4.2. Eibarrerako egokienak diren sektore estrategikoen/ekonomia berriaren/ekintzaile-tzaren aldeko apustua: Garapen Ekonomikorako Plana	4.2.1. Udalerriko arlo estrategikoak identifikatzea	Hausnarketa-prozesu bat ad hoc egitea, Eibarko etorkizunerako arlo estrategikoak identifikatzeko, eta sustapen ekonomikorako ekintza-plan orokor bat zehaztea, jarduera-sektore guztiak kontuan hartuta.	2016	- Udala - Debegesa - Aldundia
	4.2.2. Programa bat zehaztea: "Eibar 2025-Dibertsifikazioa"	Jarduketa eta proiektu ugari gauzatu daitezke Eibarko produkzio-sarea dibertsifikatzeko. Planaren diagnostikoak argi eta garbi erakutsi du eragileak, borondatea eta ideiak badaudela. Baina ez dago ez lidergorik ez baliabidez (batik bat, pertsonak) hornitutako programa espezifikorik. Programa horretan, helburuak zehaztuko lirateke, Eibarko produkzio-sarearen dibertsifikazioari buruzko plan espezifiko baten ondorioz. Aurrekoa osatzen duen programa bat da, industria-sektoreari eta hari lotutako zerbitzuei erreparatzen diena.	2017	- Udala - Debegesa - Aldundia
	4.2.3. Eibarko turismo-kudeaketa	Eibarko turismo-kudeaketa sustatzea, elkarlanean eta berrikuntzan oinarrituta, sinergiak sortzeko, eta sektoreko eragileen (merkataritza, ostalaritza, ostatuak, turismo-baliabideak, eta.) arteko proiektu eta ekimenak garatzeko. Ondare garrantzitsuetara –esaterako, San Andres elizara– bisitak egiteko aukera ematea. Memoria historikoaren berreskurapena sortzen duen interesa, erakargarritasun turistikorako aukera interesgarria izan daiteke Eibarrentzat.	Jarraitua	- Udala - Ego-Ibarra - Debegesa - Aldundia

2. ERRONKA *Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat*			
4. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Jarduera ekonomikoa sendotzea***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Gaur egungo krisi-testuinguruan, jarduera ekonomiko gehiena industria-sektore heldu eta txikietan biltzen dela, hau da Eibarren helburu nagusietako bat: enpresa-ehunaren dibertsifikazioa ahalbidetzea, balio erantsi handiagoko jarduera berriak eta kalitatezko enpleguak sortzeko.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eibarko produkzio-sarea dibertsifikatzea, dagoeneko egiten dakiguna oinarri hartuta, bai egungo jarduerak teknologia eta prozesu berrien bidez (retooling estrategia) modernizatuz, bai lurraldean dauden ezagutza, gaitasunak eta teknologiak beste jarduera-sektore batzuetan aplikatuz.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
4.3. Industria tradizionalari eraldatzen laguntzea: enpresari txikia ahalduntzeko programa	4.3.1."Taillera eskola"	Udalerriko industria tradizionalerako programa espezifiko bat garatzea. Programa horrek honako hauek hartu behar ditu barne: •Enpresari txikiak plangintza estrategikoaz kontzientziatzeko kanpainak, beren enpresen lehiakortasunari eustea edo hobetzea lor dezaten. •Urtean zehar, aldian behin profesionalizazio-ikastaroak (pilulak) programatzea: administrazioa, lidergoa, autoestimua, ahalduntzea, kontabilitatea, finantzak, salmentak eta bezeroarentzako zerbitzua.	Jarraitua	- Udala - Armagintza Eskola

2. ERRONKA *Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat*			
4. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Jarduera ekonomikoa sendotzea***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Gaur egungo krisi-testuinguruan, jarduera ekonomiko gehiena industria-sektore heldu eta txikietan biltzen dela, hau da Eibarren helburu nagusietako bat: enpresa-ehunaren dibertsifikazioa ahalbidetzea, balio erantsi handiagoko jarduera berriak eta kalitatezko enpleguak sortzeko.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eibarko produkzio-sarea dibertsifikatzea, dagoeneko egiten dakiguna oinarri hartuta, bai egungo jarduerak teknologia eta prozesu berrien bidez (retooling estrategia) modernizatuz, bai lurraldean dauden ezagutza, gaitasunak eta teknologiak beste jarduera-sektore batzuetan aplikatuz.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
4.4. Merkataritza eta Ostalaritzako Plan Estrategikoa zabaltzea. PERCO, eskualde burua jarraitzeko asmoarekin	4.4.1. Eibar MGI gisa posizionatzea	Eibar Merkataritza Gune Ireki gisa posizionatzea, Errebal esparru bizi, erakargarri eta erabilera anitzaren bitartez. Bertan tokiko baserritarren erakustokia eta beraien ekoizpeneko salmentarako balioko du. Hutsik dauden lokalak dinamizatuz, merkataritza-esparru zehatzak dinamizatzeko ekintzak martxan jarriz eta leku horien hiri-estetika hobetuz. Jarduketa-lerro honetako proposamenak gauzatzea.	zg	- Udala - GATC
	4.4.2. Merkatua: bisitariak eta erosleak	Merkataritza-eskaintzaren ikusgaitasuna handitzea, eta haren jakinarazpena eta hedapena hobetzea, lankidetza, kanpainak eta Interneteko posizionamendua sendotuz. Jarduketa-lerro honetako proposamenak gauzatzea.	zg	- Udala - GATC - Merkatari-elkartea - Herritarrak
	4.4.3. Lankidetza eta lidergoa merkataritzan	Merkataritza-ehuna gazteagotzea eta hartan belaunaldi-ordezkapena erraztea, sektorean lidergoa eta berrikuntza lankidetza sektorialaren bidez indartzeko. Jarduketa-lerro honetako proposamenak gauzatzea.	zg	- Udala - Merkatari-elkartea - Merkataritza-federazioa
	4.4.4. Hiri apainketa Plana	Hutsik eta batzuetan abandonatu itxurarekin dauden lokal komertzialak ez dute hiri irudi on bat ematen, horregatik Hiri apainketa plan bat egitea proposatzen da lokal komertzialarekin, beste udalerrietan egin den bezala.	zg	- Udala

2. ERRONKA *Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat*				
4. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Jarduera ekonomikoa sendotzea***			
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Gaur egungo krisi-testuinguruan, jarduera ekonomiko gehiena industria-sektore heldu eta txikietan biltzen dela, hau da Eibarren helburu nagusietako bat: enpresa-ehunaren dibertsifikazioa ahalbidetzea, balio erantsi handiagoko jarduera berriak eta kalitatezko enpleguak sortzeko.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eibarko produkzio-sarea dibertsifikatzea, dagoeneko egiten dakiguna oinarri hartuta, bai egungo jarduerak teknologia eta prozesu berrien bidez (retooling estrategia) modernizatuz, bai lurraldean dauden ezagutza, gaitasunak eta teknologiak beste jarduera-sektore batzuetan aplikatuz.	
PROIEKTUAREN HEDAPENA				
Azpiproiektuak	**Jarduera-lerroak**	**Proposamena**	**Epea**	**Eragile arduradunak**
4.5. Debemenekin elkarlanean lehen sektoreari laguntzeko plan espezifiko bat martxan jartzea	4.5.1. Lehen sektorea sustatzeko plana	Eibarko sektore nagusia industria bada ere, ez da komeni udalerriko landa-ingurunea alde batera uztea, eta are gutxiago, han bizi diren biztanleen bizi-kalitatea. Baserritarrez ari gara, eta gero eta zalantzagarria den etorkizunaz ere bai. Hori dela eta, Eibarko landa-guneen garapenerako plan bat landu beharra dago, gune horietako bizitza-baldintzak hobetzeko eta hiri-munduarekin dituzten harremanak orekatzeko.	2016 2018	- Udala - Debemen - Aldundia
		Eibarko landa-guneetan enplegu-aukerak areagotzea, enpresa-proiektuen sorrera eta mikroenpresen garapena sustatuz.		
		Udalerriko landa-komunitatea mantentzea eta finkatzea, berezkoak dituzten kulturaren eta bizimoduen kontserbazioa sustatuz, eta leku horietako biztanleen bizi-kalitatea hobetuz.		

2. ERRONKA *Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat*			
4. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Jarduera ekonomikoa sendotzea***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Gaur egungo krisi-testuinguruan, jarduera ekonomiko gehiena industria-sektore heldu eta txikietan biltzen dela, hau da Eibarren helburu nagusietako bat: enpresa-ehunaren dibertsifikazioa ahalbidetzea, balio erantsi handiagoko jarduera berriak eta kalitatezko enpleguak sortzeko.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eibarko produkzio-sarea dibertsifikatzea, dagoeneko egiten dakiguna oinarri hartuta, bai egungo jarduerak teknologia eta prozesu berrien bidez (retooling estrategia) modernizatuz, bai lurraldean dauden ezagutza, gaitasunak eta teknologiak beste jarduera-sektore batzuetan aplikatuz.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
4.6. Immigranteen negozioak ekonomia formalean sar daitezen sustatzea	4.6.1. Sartze-plana	Immigranteen negozioak ekonomia formalean sar daitezen sustatzea, hau eginez: •Tokiko enpresariei –baita immigranteei ere– laguntzeko politikak eta jardunbideak hartu. •Enpresari immigranteak hornitzaileen kolektiboan sar daitezen sustatu. •Kontratu publikoetan gizarte- eta berdintasun-klausulak gehitu. •"Euskaraz Primeran" kanpaina zabaldu immigranteak diren merkatariei.	2017 2018	- Udala - Enpresariak

2. ERRONKA *Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat*			
5. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Zientziaren, Berrikuntzaren eta Ezagutzaren Hiria***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Euskadiko Espezializazio adimentsurako ikerketa- eta berrikuntza-estrategiarekin (RIS3 - Research and Innovation Strategies for Smart Specialization) bat egitea. Eusko Jaurlaritzaren RIS3aren lehentasunak: Berrikuntza teknologikoa gaur egungo produkzioko eta fabrikazioko baliabide eta sistemetan txertatzea, sortzen ari diren gaitasun eta teknologiak produktu eta prozesu berrietan erabiliz, material aurreratuak balio erantsi handiagoko konponbideetan edo hobetutako prozesuetan txertatuz, erabilitako baliabideak eraginkorrak eta iraunkorrak izatea bilatuz, eta balio erantsi handiko zerbitzuak gehituz. Biztanleriaren jarduera handitzea, eta biztanleria aktiboaren lanpostu egonkor eta kalitatezkoak ugaritzea, eta horren ondorioz, produktibitatea hobetzea, irekia eta iraunkorra den eta aukera-berdintasunean eta gizarte- eta lurralde-kohesioan oinarritutako lan-merkatu batean.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eragileek elkarrekin lankidetzan aritzea, estrategia komun baten inguruan.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
5.1. IK4, Armagintza, EHU eta BIC Berrilanen arteko networkinga sendotzea: koordinazio-programa espezifiko bat sortzea eta koordinazioaz arduratuko den pertsona izendatzea	5.1.1. (4.2.2.)	Eibarko enpresa-ehunak aprobetxa ditzakeen negozio-aukerak identifikatzea. Horretarako, beharrezkoa da zaintza teknologikoa ardaztea, udalerrian eta eskualdean estrategikoak diren sektore eta azpisektoreetan. Funtsezkoa da eragile adituekin (Zientzia eta Teknologiaren Euskal Sarea, Unibertsitatea, ikastetxeak, klusterrak…) elkarlanean jardutea. Eragile horietako gehienek beren zaintza-sistema dute. Beraz, beharrezkoa da sistema horiek koordinatzea, ahalegin eta baliabideak ez bikoizteko. 4.1.2. jardueraren osagarria da.	2016	- Udala - SPRI - Bic Berrilan - IK-4 - Armagintza Eskola - EHU
	5.1.2. (4.1.2.)	Ekintzailetzaren-esparruan unibertsitateak, enpresek, erakundeek eta abarrek osatutako eta funtzionamendu sistematikoa izango duen sare bat sortzea	2017	- Udala - Gertatu Foroa - Bic Berrilan

2. ERRONKA *Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat*			
5. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Zientziaren, Berrikuntzaren eta Ezagutzaren Hiria***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Euskadiko Espezializazio adimentsurako ikerketa- eta berrikuntza-estrategiarekin (RIS3 - Research and Innovation Strategies for Smart Specialization) bat egitea. Eusko Jaurlaritzaren RIS3aren lehentasunak: Berrikuntza teknologikoa gaur egungo produkzioko eta fabrikazioko baliabide eta sistemetan txertatzea, sortzen ari diren gaitasun eta teknologiak produktu eta prozesu berrietan erabiliz, material aurreratuak balio erantsi handiagoko konponbideetan edo hobetutako prozesuetan txertatuz, erabilitako baliabideak eraginkorrak eta iraunkorrak izatea bilatuz, eta balio erantsi handiko zerbitzuak gehituz. Biztanleriaren jarduera handitzea, eta biztanleria aktiboaren lanpostu egonkor eta kalitatezkoak ugaritzea, eta horren ondorioz, produktibitatea hobetzea, irekia eta iraunkorra den eta aukera-berdintasunean eta gizarte- eta lurralde-kohesioan oinarritutako lan-merkatu batean.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eragileek elkarrekin lankidetzan aritzea, estrategia komun baten inguruan.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
5.2. Negozio-plana berritzea, Eibarko Polo Teknologikoaren garapena bideratzeko	5.2.1. Eibarko Polo Teknologikoaren negozio- eta sustapen-plana	Eibarko Polo Teknologikoan, IK4-Teknikerren instalazioak eta Eusko Jaurlaritzako Sprilur sozietatearen (industria-lurzorua kudeatzen duen sozietatea) zenbait lursail daude. Polo horrek Debabarreneko lehen mailako teknologia- eta enpresa-gune izan behar du. Beraz, beharrezkoa da han ikertzen eta goi-mailako ezagutza garatzen duten enpresak kokatzea, ezagutza horri esker balio erantsi handiko eta nazioartean merkaturatzeko produktuak egiteko. XXI. mendeko industria-motak eta -jarduerak ez dute zerikusirik Eibarko industriaren urrezko garaiarekin, herriak taladrina-usaina zeukan garai harekin. Etorkizuneko industriak, Eibarko Polo Teknologikotik sustatu behar denak, garbia eta teknologikoki aurreratua izan behar du, baita balio erantsi handiko eta ondo ordaindutako lanpostuak sortu ere.	2016 2017	- Udala - SPRI - Aldundia

2. ERRONKA *Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat*			
6. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***Eskualdeko ekosistema***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Tokiko esparrutik harago, beharrezkoa da Eibar eskualdean, lurraldean, Estatuan eta Europan integratzea, lurralde-garapen iraunkorraren bidez. Hauek izango dira garapen horren oinarriak: •Espazioaren arrazoizko erabilera eta eskualdeko lurraldearen erabileren bateragarritasuna. •Babestutako gune eta ondasunen kontserbazio aktiboa. •Paisaiak lehen mailako aktibotzat mantentzea eta sustatzea. •Sustapen ekonomikoa eta kalitatezko enplegua. •Herritarren bizi-kalitatea hobetuko duten eskualde-zerbitzuen sustapena. •Turismo-garapena, eskualdeko eragile sozioekonomiko handia eta identitate- zein balorizazio iturri den aldetik.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Herritarren bizi-kalitatea hobetzea, hauen bidez: •ƒGarapen ekonomiko endogenoa sustatuz. •Oinarrizko ekipamendu eta zerbitzuen hornikuntza hobetuz. •Enplegua sortzen duten sektore ekonomikoak sustatuz.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
6.1. Eskualde-garapenerako gakoak eguneratzea, DEBEGESAren inguruan	6.1.1. Eskualde-tresnei buruzko hausnarketa	30 urteko ibilbidearen ostean, beharrezkoa da hausnarketa estrategikoko prozesu bati ekitea, eta Eibarren eta eskualdeko garapen-agentziaren arteko harreman-testuingurua eguneratzea, sustapen ekonomikoan eta tokiko garapenean Eibarrek gaur egun dituen erronkei aurre egiteko.	zg	- Udal-gobernuko taldea - Ekonomia Udal Batzordea
6.2. Eskualdeko udalerriekin sinergiak bilatzea	6.2.1. Debabarrena sustatzeko plana	Eskualdeko sare-lana indartzeko ahaleginak batzea, eskualdeko ehun sozioekonomikoarentzat onuragarriak diren lobby-, dibulgazio- eta sustapen-jarduera komunak eginez.	zg	- Eskualdeko udalak
	6.2.2. Natura-guneak koordinatuta kudeatzea: energia eta hondakinen kudeaketa	Natura- eta paisaia-ingurunearekin lotutako alderdiak eskualde-ikuspegitik kudeatzea, lurraldean zuzeneko eragina duten erakundeen eskumenak koordinatuz, eskualde-garapen iraunkorra ahalbidetzeko.	zg	- Udala - Eskualdeko udalak

<table>
<tr><td colspan="5">2. ERRONKA Bere jarduera ekonomikoak egoera teknologiko berrian birkokatzen dituen hiri bat</td></tr>
<tr><td colspan="2">6. PROIEKTU ESTRATEGIKOA</td><td colspan="3">Eskualdeko ekosistema</td></tr>
<tr><td colspan="2">HELBURU ESPEZIFIKOAK</td><td>Tokiko esparrutik harago, beharrezkoa da Eibar eskualdean, lurraldean, Estatuan eta Europan integratzea, lurralde-garapen iraunkorraren bidez. Hauek izango dira garapen horren oinarriak:
•ƒEspazioaren arrazoizko erabilera eta eskualdeko lurraldearen erabileren bateragarritasuna.
•Babestutako gune eta ondasunen kontserbazio aktiboa.
•Paisaiak lehen mailako aktibotzat mantentzea eta sustatzea.
•Sustapen ekonomikoa eta kalitatezko enplegua.
•Herritarren bizi-kalitatea hobetuko duten eskualde-zerbitzuen sustapena.
•Turismo-garapena, eskualdeko eragile sozioekonomiko handia eta identitate- zein balorizazio iturri den aldetik.</td><td>ITXARONDAKO EMAITZAK</td><td>Herritarren bizi-kalitatea hobetzea, hauen bidez:
•ƒGarapen ekonomiko endogenoa sustatuz.
•Oinarrizko ekipamendu eta zerbitzuen hornikuntza hobetuz.
•Enplegua sortzen duten sektore ekonomikoak sustatuz.</td></tr>
<tr><td colspan="5">PROIEKTUAREN HEDAPENA</td></tr>
<tr><td>Azpiproiektuak</td><td>Jarduera-lerroak</td><td>Proposamena</td><td>Epea</td><td>Eragile arduradunak</td></tr>
<tr><td>6.2. Eskualdeko udalerriekin sinergiak bilatzea</td><td>6.2.3. Turismoa sustatzeko eskualde-estrategia</td><td>Eskualde-kudeaketari dagokionez, turismo-esparrua da emankorrenak izan diren esparruetako bat. Abian dauden lan-lerroei eustea proposatzen da, hain “turistikoak” ez diren baina beste aktibo batzuk dituzten udalerrien berezitasunak aintzat hartuta. Berbarako, mereziko luke industria- eta erlijio-ondarea balioesteko plan espezifiko bat egitea.</td><td>zg</td><td>- Udala
- DEBEGESA</td></tr>
</table>

3. ERRONKA *Pertsonentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*			
7. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***GURE NORTASUNA: Identitate-faktoreak indartzea***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Kulturaren, kultura-identitatearen, ondarearen eta komunitate-garapenaren arteko erlazioa ez da berria. Eibarren kasuan, komunitateko kideek beren esperientziak sozializatu eta ezagutza eta identitate kulturala sendotzeko ekimenak egin ditzaketen gune guztiak dinamizatzea proposatzen da. Izan ere, gune horiei esker, udalerriko pertenentzia-sentimendua kultura-ondareari buruzko ezagutza indartu egiten da, eta horrenbestez, gizarte-unitate horrek, iragana oinarri hartuta, etorkizuneko proiektu bat egin dezake.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Kultura-identitatea indartzea, sustraitze- eta pertenentzia-sentimenduak finkatuz, eta ildo horretan, komunitate-garapenerako herri-partaidetza sendotuz.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
7.1. Euskara politika eta esparru guztietan sustatzeko akordio bat sinatzea	7.1.1. Euskara transmititzeko estrategiarekin jarraitzea	Euskara belaunaldiz belaunaldi eta etenik gabe transmititzea, familian, eskolan eta helduak euskaldunduz, Eibarko euskara bereziki zaintzen. Kanpotik datozen familiekin lan berezi bat egingo beharko da euskerara gerturatzek	Jarraitua	- Udala - Herritarrak - Ikastetxeak
	7.1.2. Egungo errealitatea aldatzeko bokazioa duen indarrean dagoen euskara-plana garatu	Euskararen erabilera bermatu eta sustatu behar da, administrazioan, aisialdiko jardueretan, kirolean, kulturan, lanean, hedabideetan, teknologia berrietan, e.a. Bestalde eskumenak dituzten administrazioei, euskararen ikasketak doakoak izateko aurre pausoak emateko behar diren inbertsioak eskatu beharko zaizkie.	2017	- Udala -Eskumenak dituzten beste administrazioak - Herritarrak - Elkarteak
	7.1.3. Euskara sustatzeko udal-baliabideak mantentzea eta indartzea	Euskara etengabe elikatzea, erraz eta eroso erabil dadin: kulturarekin, hedabideekin, liburuen sektorearekin, publizitatearekin eta corpusarekin lotutako planak eginez.	Jarraitua	- Udala

3. ERRONKA *Pertsonentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*				
7. PROIEKTU ESTRATEGIKOA		***GURE NORTASUNA: Identitate-faktoreak indartzea***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK		Kulturaren, kultura-identitatearen, ondarearen eta komunitate-garapenaren arteko erlazioa ez da berria. Eibarren kasuan, komunitateko kideek beren esperientziak sozializatu eta ezagutza eta identitate kulturala sendotzeko ekimenak egin ditzaketen gune guztiak dinamizatzea proposatzen da. Izan ere, gune horiei esker, udalerriko pertenentzia-sentimendua kultura-ondareari buruzko ezagutza indartu egiten da, eta horrenbestez, gizarte-unitate horrek, iragana oinarri hartuta, etorkizuneko proiektu bat egin dezake.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Kultura-identitatea indartzea, sustraitze- eta pertenentzia-sentimenduak finkatuz, eta ildo horretan, komunitate-garapenerako herri-partaidetza sendotuz.
PROIEKTUAREN HEDAPENA				
Azpiproiektuak	**Jarduera-lerroak**	**Proposamena**	**Epea**	**Eragile arduradunak**
7.2. Ego-Ibarra proiektua zabaltzea eta bideratzea	7.2.1. Batzordearen lanarekin jarraitzea	Eibarren, proiektu inplizitu bat dago, oso nabarmena: industria-ondarearen antolaketa, udalerrian duen kokapena. Ia naturaltasunez, oso kultura-paisaia koherentea sumatzen da. Eibar tailer-hiri bat da. Lurraldearen pedagogia egin behar da. Lehentasunezkoa da eibartarrek lekua bere egitea. Ez badute beretzat hartzen, kultura-paisaia ez da inoiz existituko. Horretarako lekuaren irudiaz kontzientziatzeko eta indartzeko askotariko ekintzak egin daitezke: argazki-erakusketak, fabriken memoriari buruzko dokumentalak, esku-hartze artistikoak…	Jarraitua	- Udala - Ego-Ibarra batzordea
7.3. Hiri-markari buruzko plan bat diseinatzea	7.3.1. Hiri-markari buruzko plan bat egitea	Eibar "Lab" kontzeptuari lotzea; alegia, enpresa-proiektu berritzaileak martxan jartzeko aukera ematen duen lekuari. Eibarren kanpo-irudia lantzea, elementu positiboak nabarmenduta: izaera, jarrera eta gaitasunak, abegitsua, kulturartekotasuna, ekintzailetasuna, iraunkortasuna, etab.	2017	- Udala

3. ERRONKA *Pertsonentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*				
7. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***GURE NORTASUNA: Identitate-faktoreak indartzea***			
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Kulturaren, kultura-identitatearen, ondarearen eta komunitate-garapenaren arteko erlazioa ez da berria. Eibarren kasuan, komunitateko kideek beren esperientziak sozializatu eta ezagutza eta identitate kulturala sendotzeko ekimenak egin ditzaketen gune guztiak dinamizatzea proposatzen da. Izan ere, gune horiei esker, udalerriko pertenentzia-sentimendua kultura-ondareari buruzko ezagutza indartu egiten da, eta horrenbestez, gizarte-unitate horrek, iragana oinarri hartuta, etorkizuneko proiektu bat egin dezake.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Kultura-identitatea indartzea, sustraitze- eta pertenentzia-sentimenduak finkatuz, eta ildo horretan, komunitate-garapenerako herri-partaidetza sendotuz.	
PROIEKTUAREN HEDAPENA				
Azpiproiektuak	**Jarduera-lerroak**	**Proposamena**	**Epea**	**Eragile arduradunak**
7.4. Kulturarteko hiriaren estrategia finkatzea	7.4.1. 2012-2016rako Immigrazioa eta Aniztasuna Kudeatzeko II. Tokiko Plana hedatzea	Plana hedapenaren azken txanpan dago. Beharrezkoa da plana burutzea, ebaluazioa egiteko eta ondorioak ateratzeko, eta horri esker, III. Plana egiterakoan zer hobetu jakite aldera.	2017	- Udala - Elkarteak
7.5. Botere-oreka handiagoa lortzea, gizonen eta emakumeen arteko harreman pertsonal eta sozialetan	7.5.1. Berdintasuna politika guztian txertatzea: IV. Plana	Eibarko Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako III. Plana 2014an amaitu zen. Plan horren lorpen eta gabeziak ebaluatu behar dira, IV. Plana aurrerapausoa eta hobe izan dadin. Berdintasuna politika guztietan txertatzea da beharrik premiatsuena, horrekiko dagoen sentikortasun-faltak agerian uzten duenez. Udalak egin duen "Emakumea eta Kirolaren" diagnostikoa erabili, ekintza zehatzak eta plan espezifikoa egiteko.	2016	- Udala - Elkarteak
	7.5.2. Berdintasun-politikaren kudeaketa-egitura finkatzea eta sendotzea	Esan daiteke berdintasunaren arloan Eibarko Udalak lehen zikloa burutu duela. Orain, beste etapa baten hasieran dago, eta horretan, egiturak eta ekipamenduak finkatu eta zabaldu beharra dago. Emakumearen Etxea da adibiderik nabarmenena: urte gutxian, baliabide publikoa ez izatetik txiki geratzera igaro da.	Aldian zehar	- Udala

3. ERRONKA *Pertsonentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*			
8. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***BIZI KALITATEA: Jarduerak eta ongizatea***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Biztanleria zahartzea munduko gizarterik aurreratuenetako errealitate bat da, eta bereziki nabarmena da Eibarren. Horren ondorioz, ongizate-estatuaren ikuskera berrikusten ari dira gizarte horietan. Bizi-kalitatea diziplina anitzeko ikuspegi batetik mantendu eta hobetu behar da. Hona hemen diziplina horiek: osasuna (mediku- eta asistentzia-alderdietatik), elikadura, ohiturak eta bizitza-estiloak (etxebizitza, aisia, etab.).	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eibartarrek ongizate- eta osasun-maila hobetzea, gaur egungo gizartearen alderdirik esanguratsuenetako bati erreparatuz; hau da, biztanleararen zahartzeari. Hiriak fenomeno horretarako prestatu behar du.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
8.1. Politika guztietan osasunerako tokiko plan bat egitea	8.1.1. Osasun-plana Eibarrera egokitzea	Iaz, 2020rako Osasun Plana onartu zen EAEn. Proposamen honetan, plan horren "irakurketa" bat egin nahi da, Eibarko egoera kontuan hartuta. Horren helburua ekintza-plan espezifiko bat egitea da, eta horren bidez, osasun-arloko jarduketak bultzatzea, prebentzio-estilo bat sustatzeko, etxez etxeko arreta ahalbidetzeko eta osasunaren zenbait alderi lantzeko, osasun-zentroen laguntzarekin baina osasun-zentroetatik kanpo.	zg	- Udala - Osasun eta Kontsumo Saila - Debabarrena ESI - Nagusien Kontsailua
8.2. Kultura-jarduerak mantentzea eta hobetzea	8.2.1. Kultura-jarduerako esparrua 2015-2019	Ezin da zalantzan jarri kultura-zerbitzuak oso garrantzitsuak direla Eibarko biztanleria mantentzeko eta garatzeko; hori dela eta, beharrezkotzat hartzen da helburu hori nola edo hala errazten duten kultura-jarduera guztiak egitea. Datorren legealdian Eibarren Kultura Jarduerako Esparru bat egitea proposatzen da; izan ere, ordurako, ekipamendu eta azpiegitura berriak prest egongo dira, ustez: Errebal eta Matsaria. Ekipamendu eta azpiegitura horiei esker, Eibarko kultura-sorkuntzaren dinamismoa handitu egin daiteke.. Ildo honetan Kultur Mahaiaren sorrera urrats interesgarria da.	2015 2016	- Udala - Elkarteak - Artistak
8.3. Kirol-jarduerak mantentzea eta hobetzea	8.3.1. Jarduera fisikoa, kirola eta aisia osasungarria sustatzeko tokiko plan bat egitea	Horrelako planek jarrera sedentarioei aurre egitea dute helburu. Plan horren arabera, 2025erako Eibarko herritar gehienek jakingo dute zein diren jarduera fisikoko oinarrizko gomendioak, (ibilbide osasuntsuak) eta aintzat hartuko dituzte. Beraz, epe luzera jarduera fisikoaren ondoriozko beste onura batzuk lor ditzakete: osasuna hobetzea; ingurumenak hobera egitea; gehiago aurreztea, osasun-gastuan; enpleguak gora egitea, aisia-, osasun- eta kirol-sektorean; etab. Plan hori Osasun Planarekin koordinatu beharko litzateke.	zg	- Udala - Kirol-elkarteak - Ikastetxeak - Debabarrena ESI - Nagusien Kontseilua

3. ERRONKA *Pertsonentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*

9. PROIEKTU ESTRATEGIKOA — ***GURE NAGUSIAK: Eibar, hiri lagunkoia adinekoekin***

HELBURU ESPEZIFIKOAK	Eibar adinekoekin udalerri lagunkoia izan dadin lortzea; alegia, hiri-ingurune integratzailea eta irisgarria izan dadin, eta zahartze aktiboa susta dezan.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Udalerria adinekoekin lagunkoia izatea eta zahartze aktiboa sustatzea, osasun-, partaidetza- eta segurtasun-aukeraz optimizatuz, pertsonen bizi-kalitatea zahartzen diren neurrian hobetzeko.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak		Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
9.1. Asistentzia-zerbitzuak hobetzea	9.1.1. Gizarte-zerbitzuen mapa eta gizarte-zerbitzuen zorroa aplikatzea	Duela gutxi, GFAko Gizarte Politikako Departamentuak Gipuzkoako gizarte-zerbitzuen mapa onartu du. Hartan, egoitza-plazak handitzea aurreikusita dago. Eibarren, titulartasun foraleko eta zuzeneko kudeaketako zahar-egoitza bakarra dago, baina plaza-gabezia du, eta aldi estrategiko honetan arazo hori konpondu ezean, plaza-gabezia hori handitu egingo da, biztanleria zahartzen ari baita. Hortaz, Eibarren dauden asistentzia-plazak, egoitzak eta etxebizitza tutelatuak, udalerriko beharretara egokitu behar dira. Orobat, gizarte-zerbitzuen zorroa onartuz gero, eskaintza hobetzeko aukera egongo da.	2016 2018	- Udala - Aldundia
9.2. Barruti soziosanitario bat sustatzea, eta osasunaren eta gizarte-zerbitzuen artean koordinatutako plan bat egitea	9.2.1. Plan soziosanitario bat egitea	Hemendik urtebetera, gutxi gorabehera, beste ospitale bat jarriko da martxan, gaixotasun kroniko konplexuak dituzten pertsonak artatzeko. Beraz, esparru soziosanitarioko lehen mailako beste ekipamendu bat egongo da Eibarren. Aukera-sektoretzat hartzen dela kontuan izan behar da. Gainera, ospitale hori adinekoentzako bi asistentzia-zentroetatik hurbil dago, eta litekeena da lehen mailako arreta-zerbitzua ere han egotea. Hortaz, osasun- eta gizarte-arloetako langileek kasu soziosanitario konplexuetan batera jarduteko aukera emango duen barruti soziosanitario bat egituratzeko aitzindaria izan daiteke Eibar.	2017 2018	- Udala - Aldundia - Osasun eta Kontsumo Saila - Debabarrena ESI - Ego-Gain zentroa - San Andres Fundazioa
9.3. Adinekoekin lagunkoia den hiri baterako plana egitea (Euskadi lagunkoia) eta Euskadiko sareari atxikitzea	9.3.1. Adinekoekin lagunkoia den hiri baterako plana egitea	Adinekoekin lagunkoiak diren hirien mugimendua OMEk sustatutako programa bat da. Eusko Jaurlaritzak bere egin eta gure errealitatera ekarri du. Adinekoek hiri lagunkoiagoak diseinatzen parte hartzea sustatzen duen ekimena da. Programak bere lan-metodoa du; besteak beste, diagnostikoa eta ekintza-plana egiteko aukera ematen du. Mugimendua zahartze aktiboaren kontzeptuaren barruan sartzen da.	2016	- Udala -Eusko Jaurlaritza -Adinekoen elkarteak

3. ERRONKA *Pertsonentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*				
9. PROIEKTU ESTRATEGIKOA		***GURE NAGUSIAK: Eibar, hiri lagunkoia adinekoekin***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK		Eibar adinekoekin udalerri lagunkoia izan dadin lortzea; alegia, hiri-ingurune integratzailea eta irisgarria izan dadin, eta zahartze aktiboa susta dezan.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Udalerria adinekoekin lagunkoia izatea eta zahartze aktiboa sustatzea, osasun-, partaidetza- eta segurtasun-aukeraz optimizatuz, pertsonen bizi-kalitatea zahartzen diren neurrian hobetzeko.
PROIEKTUAREN HEDAPENA				
Azpiproiektuak		**Proposamena**	**Epea**	**Eragile arduradunak**
9.3. Adinekoekin lagunkoia den hiri baterako plana egitea (Euskadi lagunkoia) eta Euskadiko sareari atxikitzea	9.3.3. Belaunaldien arteko harremanetarako programa	Beharrezkoa da Eibarko belaunaldi desberdinetako pertsonen arteko lankidetza, harremana eta elkartrukea sustatzeko jarduerak edo programak egitea, gazteek eta adinekoek trebetasun, ezagutza eta esperientzien berri emateko elkarri. Halaber, adinagatiko diskriminazioari aurre egiteko jarduerak ere bultzatu behar dira; hau da, adinarekin lotutako estereotipoak desagerrarazi.	2017	- Udala - Adinekoen elkarteak
9.4. Auzoetan esparru soziokomunitarioak sortzea	9.4.1. Jarduketa-programa	Esparru soziokomunitarioak behar-beharrezkoak dira bizi-kalitatea hobetzeko, eta auzoak finkatzeko eta hirian integratzeko ezinbesteko hiri-elementuetako bat dira. Beraz, azalerak eta esparruak sortu behar dira, pertsonei truke-aukerak eta atseden- nahiz aisia-lekuak emateko. Esparru horiek giroa garatzeko, egokitzeko eta hautemateko aukera emango dute, eta hori, neurri handi batean, komunitatearen antolamenduaren eta ahalmenaren mendean dago. Ildo horretan, Udalak mekanismo, tresna eta baliabideak ezarri eta bideratu beharko ditu, biztanle gehienen lehentasun eta premiei erantzuteko esparruak aurreikusteko, izateko eta erreserbatzeko.	2016 2017	- Udala - Elkarteak

3. ERRONKA *Pertsonentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*			
10. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***GURE GAZTIAK: Eibar, gazteentzat erakargarria***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Proaktiboki jardutea, gazteek Eibar bizitzeko leku erakargarria dela senti dezaten. Pertsona gazterik ez duen hiri bat dinamismorik eta jarduerarik gabea da. Horretarako, hainbat faktore landu behar dira aldi berean zenbait frontetan: etxebizitza, enplegua, aisia…	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eibarko gazteen emigrazioa geldiaraztea eta Eibarrera gazteak erakartzea.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
10.1. Talentu gaztea atxikitzeko plan bat egitea	10.1.1. Gazteekin harremanetan egoteko kanal egonkor bat martxan jartzea	Kontsulta- eta eztabaida-mekanismo iraunkorrak ezartzea, gazteei ahotsa emateko, dagozkien gaietan aktiboki parte har dezaten.	Jarraitua	- Udala - Gazteen elkarteak eta kolektiboak
	10.1.2. Talentu gaztea atxikitzeko plana	Hauek hartzen dira talentua duten pertsonatzat: erakundeei balioa emateko emaitzak lor ditzaketen pertsonak, desberdina markatzen duten gaitasunak dituzten pertsonak. Baliabide urria da talentua, bilatu, erakarri eta atxiki beharrekoa. Talentu gaztea atxikitzeko plana eragile ekonomiko eta sozialekin batera gauzatu beharko da. Zenbait modu har daitezke kontuan: bekak, zentroen autokudeaketa…	2016	- Udala - Ikastetxeak - Gazteen elkarteak eta kolektiboak
10.2. Gazte enplegurako plan bat egitea	10.2.1. Gazte enplegurako plana	Kalitatezko enplegua lortzeko aukerak pertsonen trebakuntza profesionalaren araberakoak dira. Hori dela eta, ahaleginik handiena gazteen trebakuntza eta lan-alderdiei buruz duten ezagutza-kapitala hobetzeko egin beharra dago. Egoera horretan, lehentasunezkoa da gazteei informazioa eta prestakuntza ematea, enplegurako heztea eta aholku ematea, baita gazteak lan-bizitza osoan zehar prestatu beharra dagoela ohartzea ere.	2016	- Udala - Tailer Eskola - Enpresak - Ikastetxeak

3. ERRONKA *Pertsonentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*				
10. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***GURE GAZTIAK: Eibar, gazteentzat erakargarria***			
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Proaktiboki jardutea, gazteek Eibar bizitzeko leku erakargarria dela senti dezaten. Pertsona gazterik ez duen hiri bat dinamismorik eta jarduerarik gabea da. Horretarako, hainbat faktore landu behar dira aldi berean zenbait frontetan: etxebizitza, enplegua, aisia…	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Eibarko gazteen emigrazioa geldiaraztea eta Eibarrera gazteak erakartzea.	
PROIEKTUAREN HEDAPENA				
Azpiproiektuak	**Jarduera-lerroak**	**Proposamena**	**Epea**	**Eragile arduradunak**
10.3. Gazteen behar eta ahalbideetara egokitutako etxebizitza-eskaintza garatzea, alokairu soziala bultzatuz	10.3.1. Etxebizitzarako gazte plana	Emantzipazio-prozesu orotan, egoitza-trantsizioa da funtsezko alderdietako bat; hau da, gurasoen etxetik norberaren etxera aldatzea, bizi-proiektu autonomoa gauzatu ahal izateko. Udalak etxebizitzaren arloan egiten dituen jarduketak egokitu behar dira, gazteen benetako ahalbideetara, baldintza materialetara eta bizi-proiektura. Plan Estrategikoan arlo horretan proposatzen diren ekintzen oinarria behar du izan. Gazteak emantzipatzeko diru laguntzarekin jarraitu.	2017 2018	- Udala - Eusko Jaurlaritza

3. ERRONKA *Pertsonentzako hiri bat: inklusiboa eta lagunkoia*			
11. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	***GURE UMEAK: Eibar, haurtzaroarekiko hiri lagunkoia***		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Proaktiboki jardutea, Eibarren bizi direnek nahi duten seme-alaba kopurua izan dezaten, eta lehendik dituztenek, berriz, ingurune egokia haiek hezteko eta hazteko. Erreferentzia-esparru dira, baina ez bakarrak, Eusko Jaurlaritzaren Familiaren aldeko Erakunde Arteko III. Plana eta UNICEFek sustatzen duen Haurren Lagunak diren Hiriak, non gida bat proposatzen baita tokiko gobernuetan haurrentzat eta nerabeentzat planak garatzeko.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Nahi den seme-alaba kopurua edukitzeko erraztasunak ematea, bai eta haiek hazteko eta hezteko ere. Jaiotza-tasa handitzea

PROIEKTUAREN HEDAPENA

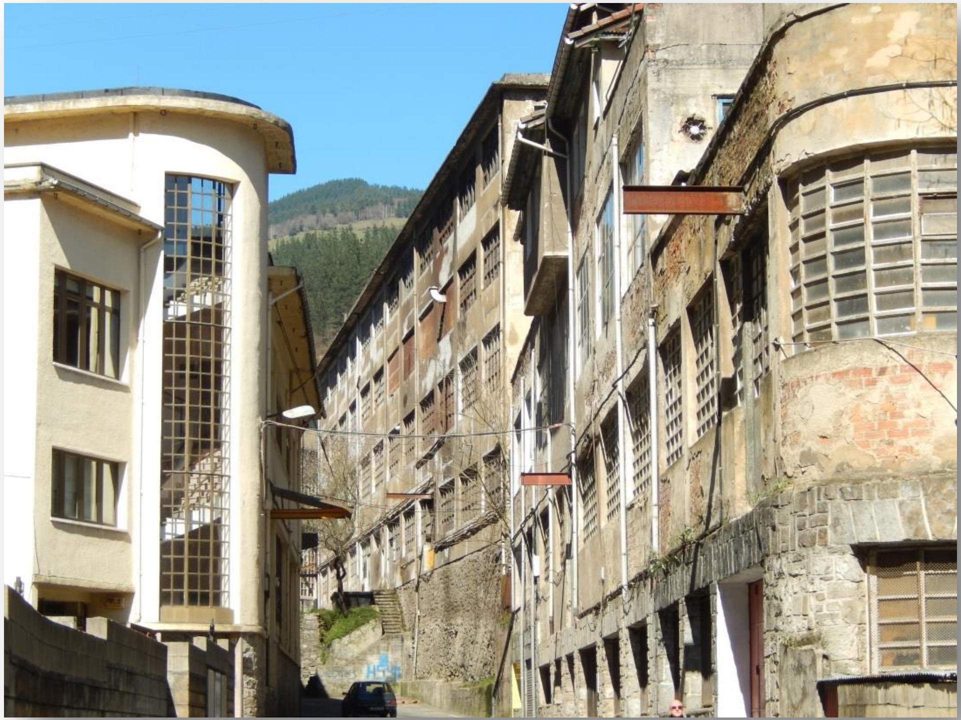
Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
11.1. Haurrentzako eta nerabeentzako plana	11.1.1Haurrentzako eta nerabeentzako planak	Neska-mutikoen eta nerabeen eskubideak eta ongizatea bermatzea dute helburu Haurrentzako eta Nerabeentzako Planak deritzen ekimenek. Gasteizko Udalaren Haur eta Nerabeentzako Planak dioenez, "berariazko eginkizuna eta erantzukizuna ditu udal-administrazioak alor horretan, zenbait arrazoirengatik: gizartetik gertu dagoelako, eskumenak badituelako, haurren eta nerabeen arazoek eta ahalmenek arduratzen dutelako, eta gizartearen zerbitzura jarduten duelako, baliabideak eta programak kudeatuz". Horra, bada, Haur eta Nerabeentzako Plan bat eratzeko ildo nagusiak	2018	- Udala
11.2. Hezkuntza eta aisialdirako zerbitzuak hobetzea eta areagotzea	11.2.1. Hezkuntza eta aisialdirako zerbitzuak hobetzea eta areagotzea	Aitzindaria da Eibar haurrentzako aisialdi eta denbora librerako zerbitzuak eskaintzen opor-garaian; hala eta guztiz ere, neska-mutikoen eta nerabeen hezkuntza eta aisialdirako baliabideak hobetzeko eta areagotzeko, lagundu egin behar zaie familiei seme-alaben heziketa-lanean, eta, alde horretatik, hiri erakargarri bihurtu Eibar. Honenbestez, guraso-elkarteekin, ikastetxeekin eta aisialdiaren eta denbora librearen alorreko enpresekin elkarlanean jardun behar da, ikuspegi komunitarioa eta lankidetza sustatuz.	2017 2018	-Udala

12. PROIEKTU ESTRATEGIKOA	*Gobernantza-eredua: Gardentasuna, eraginkortasuna eta parte-hartzea*		
HELBURU ESPEZIFIKOAK	Gobernu Ona ahalbidetzea eta baliabide publikoen kudeaketa gardena egitea. Politikaren eta Herri Administrazioaren benetako helburua herritarrak zerbitzatzea da. Horrek izan behar du kudeaketaren mamia. Helburu hori gogoan izanda, Eibarko Udalak efizientzia eta efikazia hobetu nahi ditu. Beraz, beharrezkoa da administrazioen eta Udalaren beraren artean koordinazio sendo eta eraginkorra izatea. Politika publikoak batera eta koordinatuta proposatuz gero, haien onurak handitu egin daitezke. Administrazio sinpleagoa eta errazagoa lortzea, herritarren bizi-kalitatea hobetzeko, eta haiei beren proiektu pertsonalak edo profesionalak garatzeko aukera emateko.	**ITXARONDAKO EMAITZAK**	Herritarrak hurbilen duten erakundera hurbiltzea eta kudeaketa publikoa pertsona guztien zerbitzura egotea, efikaziaren eta efizientziaren arteko oreka bilatuz, eta betiere, gardentasun-konpromisoari atxikita, hiritartengan parte-hartze kultura bultzatuz.

PROIEKTUAREN HEDAPENA

Azpiproiektuak	Jarduera-lerroak	Proposamena	Epea	Eragile arduradunak
12.1. Proiektu estrategikoak aintzat hartzeko itun politiko bat adostea.	12.1. Plan estrategikoaren kudeaketa Alkatetzari esleitzea	Planean ezarritako jarduketak egiteko akordio politikoa lortzea. Planean ezarritako jarduketak egiteko baliabide ekonomikoak eta giza baliabideak adostea.	2016	- Alderdi politikoak
12.2. Udal-kudeaketako eredu berri bat martxan jartzea	12.2.1. Udal-arloak koordinatzeko sistematika bat martxan jartzea: Batzorde politiko-teknikoa	Egiaztatuta dago udal-antolaketako egungo ereduak prozedurazko beharrei erantzuten diela aspaldi. Hori dela eta, izapide burokratikoak ugaritu, erabakiak hartzea zaildu, eta batzuetan, deskoordinazioa sortzen du arlo politikoaren eta teknikoaren artean. Hortaz, udal-kudeaketa aurreraturako, lan egiteko beste modu eta ikuspegi batzuk behar dira. Gaur egun, behar-beharrezkoa da arlo politikoa eta teknikoa koordinatuta egotea, eta sistematikoki lankidetzan aritzea, zalantzarik gabe. Beharrezkotzat jotzen da batzordeen funtzionamenduari buruzko hausnartzea, hiritarren partaidetza laguntzeko.	2016	- Gobernu-taldea
	12.2.2. Administrazio elektronikoa	Eibarko Udala egokitzen eta bere administrazio-prozedura hobetzen hasi zen, eibartarrek Udala 365 egunetan eta 24 orduetan eskura izan dezaten. Kanal telematikoa gutxi erabili izan da, identifikazio-zailtasunak eta administrazioen arteko elkarreragingarritasun-maila txikiak direla eta. Identifikazioari dagokionez, zailtasun horiek laster konponduko dira (sinadura elektroniko errazagoa eta adeitsuagoa). Aurreikusten da plan estrategiko honen denbora-esparrua bi oztopo horiek gainditzea. Beraz, litekeena da Administrazio Elektronikoa laster behin betiko abian egotea.	Jarraitua	- Udala

<table>
<tr><th colspan="2">12PROIEKTU ESTRATEGIKOA</th><th colspan="3">Gobernantza-eredua: Gardentasuna, eraginkortasuna eta parte-hartzea</th></tr>
<tr><td colspan="2">HELBURU ESPEZIFIKOAK</td><td>Gobernu Ona ahalbidetzea eta baliabide publikoen kudeaketa gardena egitea. Politikaren eta Herri Administrazioaren benetako helburua herritarrak zerbitzatzea da. Horrek izan behar du kudeaketaren mamia. Helburu hori gogoan izanda, Eibarko Udalak efizientzia eta efikazia hobetu nahi ditu.
Beraz, beharrezkoa da administrazioen eta Udalaren beraren artean koordinazio sendo eta eraginkorra izatea. Politika publikoak batera eta koordinatuta proposatuz gero, haien onurak handitu egin daitezke. Administrazio sinpleagoa eta errazagoa lortzea, herritarren bizi-kalitatea hobetzeko, eta haiei beren proiektu pertsonalak edo profesionalak garatzeko aukera emateko.</td><td>ITXARONDAKO EMAITZAK</td><td>Herritarrak hurbilen duten erakundera hurbiltzea eta kudeaketa publikoa pertsona guztien zerbitzura egotea, efikaziaren eta efizientziaren arteko oreka bilatuz, eta betiere, gardentasun-konpromisoari atxikita, hiritartengan parte-hartze kultura bultzatuz.</td></tr>
<tr><th colspan="5">PROIEKTUAREN HEDAPENA</th></tr>
<tr><th>Azpiproiektuak</th><th>Jarduera-lerroak</th><th>Proposamena</th><th>Epea</th><th>Eragile arduradunak</th></tr>
<tr><td rowspan="3">12.3. Partaidetza-, gardentasun- eta komunikazio-politika bat sustatzea</td><td>12.3.1. Gardentasun Ataria</td><td>Eibarko Udala Gardentasunaren Aldeko Euskadiko Udalen Sarean parte hartzen hasi da. Lehen urrats garrantzitsua da. Aldi estrategiko honetan, parte-hartze horretatik ondorioztatzen diren konpromiso guztiak garatzea izango da erronka nagusia. Lehen konpromisoa Gardentasun Ataria da.</td><td>2016</td><td>- Udala</td></tr>
<tr><td>12.3.2. Partaidetza-estrategia adostua: Parte-hartzerako heziketa</td><td>Parte-hartzea sustatzeko, motibazioa eta prestakuntza landu, eta parte hartzeko benetako bideak sortu behar dira (NAHI IZATEA, JAKITEA, AHAL IZATEA), gazteenekin hasita. Hortaz, plan honen lehentasunezko alderdietako bat Parte-hartzerako Heziketa da. Horren helburua da herritarrei ezagutza, gaitasun, balio eta motibazioak ematea, gizartean aktiboki parte har dezaten.</td><td>2017</td><td>- Udala
- Herritarren elkarteak
- Ikastetxeak</td></tr>
<tr><td>12.3.3. Komunitate-garapena sustatzea</td><td>Komunitateko kideen bizi-kalitatea hobetzea, giza garapenaren oinarrizko alderdiak aintzat hartuta. Herritarrak ahalduntzea eta garapen-baliabide estrategiko gisa erabiltzea, haien eskura jarrita dauden baliabide guztien kudeaketa efiziente, efikaz eta eraginkorrarekiko duten ikuspegia sustatuz. Herritarrek parte hartzeko prozesuak komunitate-bizitzako egoera guztietan bideratzea, arazoak identifikatu eta haiek konpontzeko erabakiak hartze aldera.</td><td>Jarraitua</td><td>- Udala
-Elkarteak
-Herritarrak</td></tr>
</table>



Planaren Kudeaketa

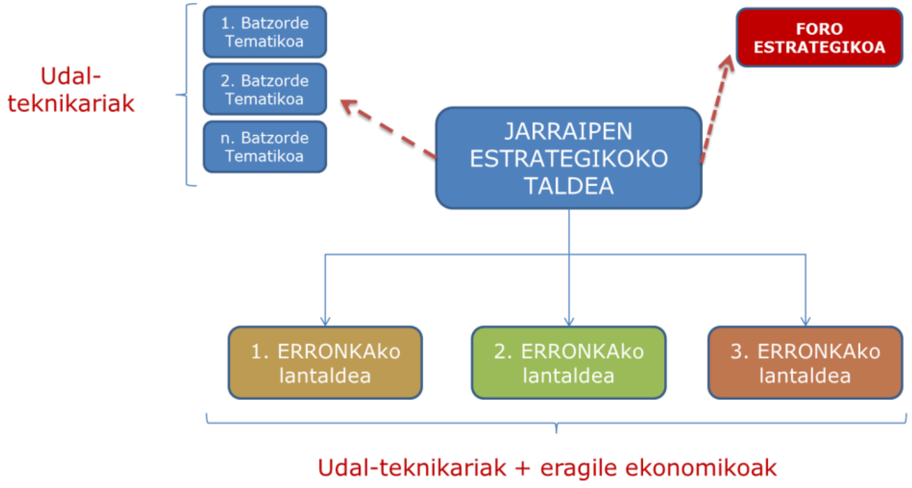
5. Planaren Kudeaketa

1. Planaren iraunaldia

Plan honek 2025era arte iraungo du. Urtean behin, Planean zehaztutako Erronken eta Proiektu Estrategikoen betetze-maila ebaluatuko da. Hala ere, tarteko ebaluazioa 2020an egingo dela ezarri da. Hartan, Erronkak eta, bereziki, proposatutako 11 proiektuak zenbateraino bete diren aztertuko da, baita Planean ezarritako Ikuspegia betetzen nola lagundu duten ere. Hartara, kudeaketaren zikloa (PDCA) aintzat hartuz, tarteko ebaluazio horrek Planaren edukiak egokitzeko aukera emango du, ezarritako epean Erronkak lortze aldera.

2. Kudeaketa-eredua

Plana garatzeko hainbat eragilek parte hartu behar dutenez, beharrezkoa da ordenaz jardungo dela bermatzen duten koordinazio-mekanismoak sortzea. Testuinguru horretan, Udalak garatu beharreko harreman- eta koordinazio-mekanismoak ezarri dira (koordinazio horren ardura Alkatetzaren esku uztea proposatzen dugu). Mekanismo horiek Udalaren barruan aplikatu behar dira, udal-arloen artean, baina baita kanpoan ere; hain zuzen, Udalaren eta Planaren garapenean inplikatuta dauden organismo publikoen (GFA, EJ…), beste erakunde batzuen eta gizarteko gainerako eragileen artean.



Barne-kudeaketako sistemari dagokionez, plan honetako proiektu estrategikoak eta azpiproiektuak Jarraipen Estrategikoko Taldearen eta, horrenbestez, Batzorde Tematikoen ardura izango dira. Batzordeek gauzatu beharko dituzte planean adierazitako ekimenak, aurreko grafikoan ikus daitekeenez.

•**Jarraipen Estrategikoko Taldea** udal-teknikariek osatuko dute. Talde horrek 11 proiektu estrategikoen betetze-mailaren jarraipena egin beharko du, eta beste ekimen eta proiektu batzuk proposatu.

•**Barne Lantaldeak** proiektu estrategikoak adina izango dira. Beraz bakoitzak proiektu estrategiko batez arduratu beharko du. Udal-teknikariek eta Gobernu Taldeko politikari batek osatuko dute bakoitza.

•**Kanpo Lantaldeak** udal-teknikariek eta kanpoko eragile sozioekonomikoek osatuta egongo dira, eta egindakoa eragileekin egiaztatzeko balioko dute. Beraz, eragile publiko eta pribatuen arteko konpromisoa eta elkarlana sendotzen da, eta horri esker, sektore eta eragile sozioekonomikoen beste behar batzuk ere hauteman daitezke.

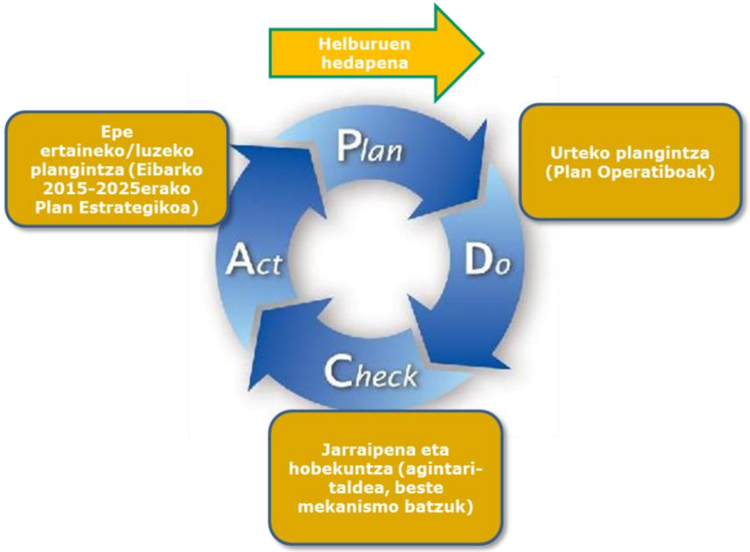
•Azkenik, **Foro Estrategiko** bat eratzea proposatzen da. Plana garatzeko behar diren udalaz gaindiko pertsonek eta erakundeek osatuta, Planaren garapena ikuskatu beharko du.

3. Ziklo estrategikoa

Eibar 2025erako Plan Estrategikoaren oinarrizko lerroak biltzen dituen dokumentua da Plana. Estrategia zehazteko, hausnarketa, egiaztapena eta parte-hartzea behar izan dira, aurreko faseetan azaldu denez. Estrategia Planean adierazi denez, beharrezkoa da Planaren jarraipena, ikuskapena eta kontrola egitea erraztuko duten tresnak zehaztea. Ildo horretan, 2025erako Planaren ziklo estrategikoari heldu beharko zaio; horretarako, hainbat mekanismo ezarriko dira.

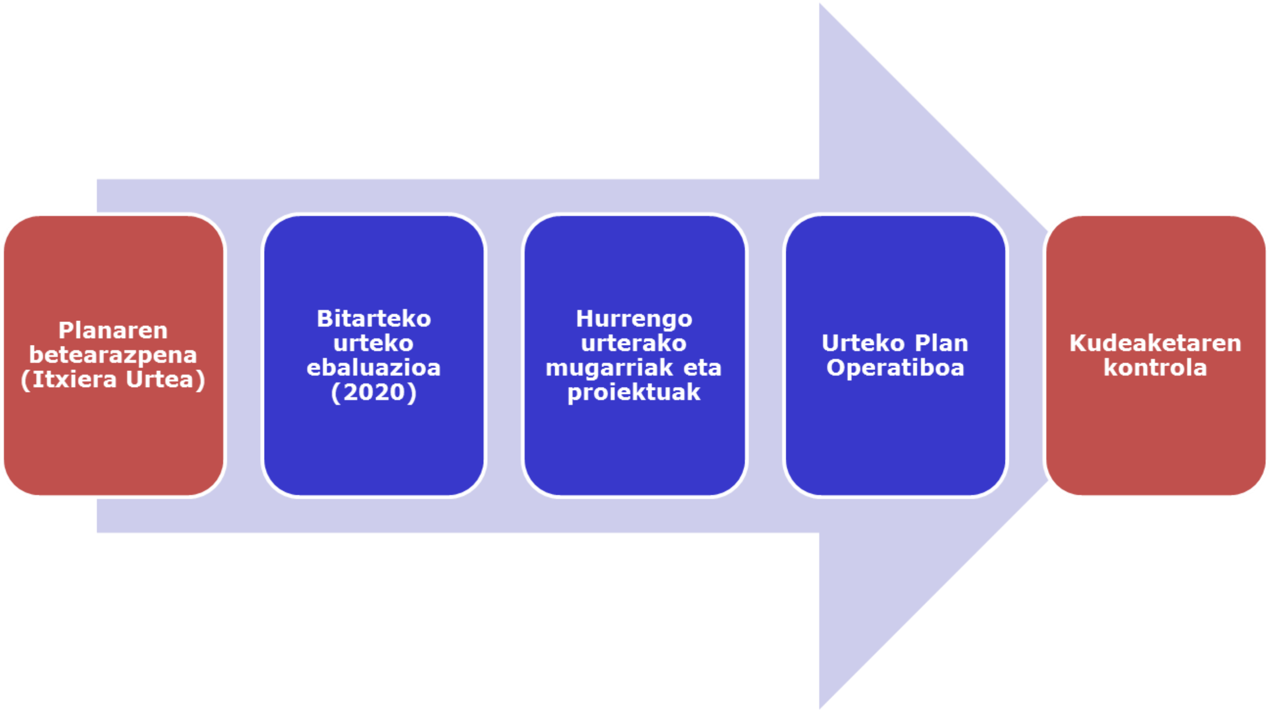
Planaren kudeaketan, Jarraipen Estrategikoko Taldeari dagokio lidergoa. Talde horrek ziklo estrategikoa kudeatzeko mekanismo hauek jarriko ditu martxan:

- Plan Operatiboak.
- Agintari Talde Estrategikoa.



4. Plan Operatiboak

Eibar 2025eko erronkak eta ikuspegi estrategikoa lortzeko garatu behar diren oinarrizko alderdiak biltzen dituen tresna izan behar dute Plan Operatiboek. Plan Operatiboak urtean behin proposatzen dira, programatutako mugarriak egin ahal izateko. Barne- eta kanpo-lantaldeek parte-hartze aktiboa dute beti, eta ebaluazio-prozesua arina da eta aldian behin egiten da. Plan operatibo horiek Plan Estrategikoan egindako ebaluazioen arabera esleitutako ekimenetatik sortuko dira, eta ekimen horiek zehaztu eta eraginkor bihurtu behar dituzte.



5. Jarraipen eta Ebaluazio Plana

Plan honetako proiektu eta erantzukizunen betetze-maila urtean behin ebaluatuko da, Erronkak lortzeko prozesuan desbiderapenik dagoen hautemateko eta, halakorik balego, zuzentzeko; beraz, inplementatutako ekintzetan hobekuntzak identifikatzeko.

Jarraipena ere urtean behin egingo da. Jarraipen Estrategikoko Taldea eta Barne Lantaldeak arduratu egingo dira. Orobat, beharrezkoa izango da Planaren emaitza eta aurrerapenen berri ematea, bai Gobernu Taldean, bai lantaldeetan baita udal batzorde guztietan ere. Behar izan ezkero urteko Udal Batza monografiko bat deituko da planaren aurrepausuak eta emaitzak aztertu eta ebaluatzeko.

6. Komunikazio Estrategia

Komunikazio Estrategiak **Eibar 2025erako Plan Estrategikoaren** esparruan garatu beharreko ekimenak herritarrei jakinarazteko komunikazio-mekanismoak biltzen ditu

Estrategia azaltzea oso garrantzitsua da, Planean inplikatutako eragile guztien konpromisoa lortzeko. Ildo horretan, estrategia kudeatzeko tresna batez gain, komunikazioa Eibar 2025erako Estrategiaren berezko zati bat da.

Beraz, Komunikazio Estrategiaren xedea da eragile guztiek helburuekiko konpromisoa izatea, Eibarko Udaletik kanpoko eragileek, bai plana gauzatzen jarduten duten Udaleko pertsona guztiek. Halaber, funtsekoz da udalerriko herritar guztiei Estrategiaren irismenari, garapenari eta emaitzei buruzko informazioa ematea.

Estrategiak komunikazio-plan bat zehazteko erabili ohi diren parametro guztiak hartu behar ditu kontuan:

•Jakinarazpen bakoitzaren helburu: Komunikazio-ekintza bakoitzaren zergatiak zehaztuko dira (esaterako, prozesuaren aurrerapenen berri ematea, fase baten emaitzak jakinaraztea, partaidetza sustatzea…).

•Ekintzaren xede-publikoa: Eibar 2025erako Plan Estrategikoaren kasuan, hauek dira komunikazio-ekintzen xede-publikoak:

- Herritarrak.
- Udal-teknikariak.
- Enpresak eta elkarteak
- Estrategia garatzeko beharrezkoak diren aliatuak diren erakunde eta organismoak.

•Transmititu beharreko eduki, mezu eta ideiak.

•Erabili beharreko baliabide eta euskarriak: Komunikazio-plan batean, askotariko baliabide eta euskarriak erabil daitezke (Udalaren webgunea, prentsaurrekoak edo prentsa-oharrak, aurkezpen publikoak, berariazko argitalpenak, etab.). Betiere, Udalaren baliabideen efizientzia-, eraginkortasun- eta erabilgarritasun-irizpideen arabera, eta proiektu estrategikoa egiteko epeak kontuan hartuta.

6. Komunikazio Estrategia (jar.)

Komunikazio Estrategia tresna bizitzat hartzen da, eta estrategiaren garapen-baldintzen araberakoa da. Hala ere, bi une azpimarratu behar dira bereziki:

•Estrategia martxan jartzean, funtsean hura onartzeko prozesua, ondorioztatutako eta adostutako helburuen eta lan-lerroen berri eman behar baitzaie prozesu horretan parte hartzen duten edo inplikatuta dauden eragileei.

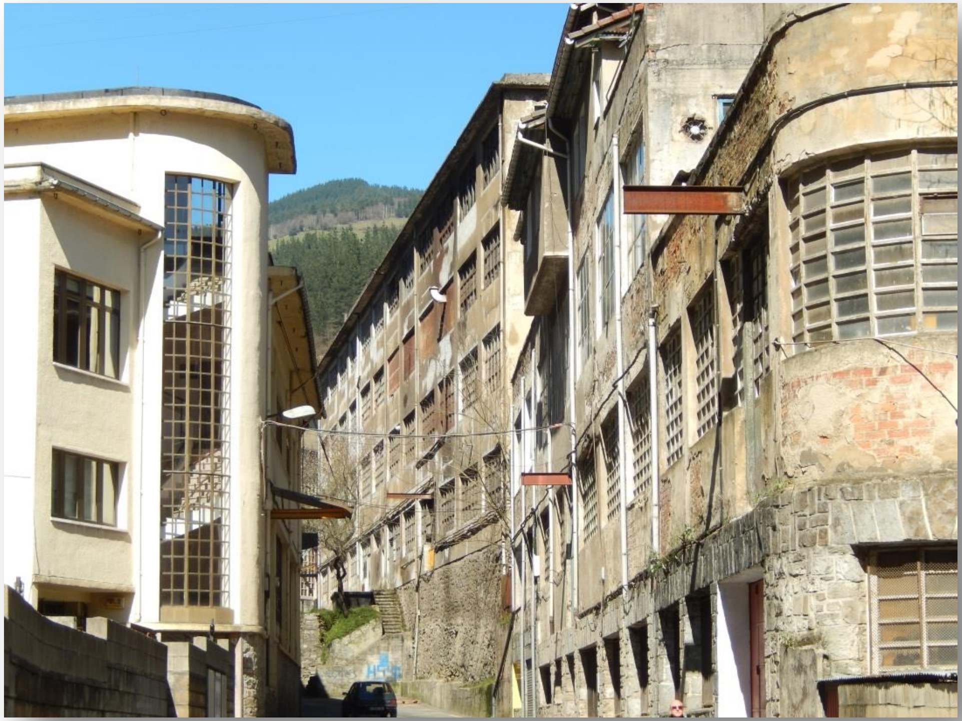
•Estrategia gauzatzean:

- Aurrerapenak aldian behin jakinaraztea.
- Urtero egin beharreko ekimenak jakinaraztea.

Komunikazio-estrategiak hiru lerro ditu:

6. Komunikazio Estrategia (jar.)

Norentzat	Zertarako	Zer
Barrukoa (Udala)	• Udal-arloek Estrategia 2025eko helburuak lortzeko bat egin dezaten.	• 2025erako Plan Estrategikoaren eta udal-antolaketan eraginik handiena izango duten lan-lerroen berri ematea. • Estrategiaren gauzatze-maila eta lortutako emaitzak aldian behin jakinaraztea.
Kanpokoa (Eragile sozioekonomikoak)	• Udalerriko jarduera sozioekonomikoarekin zerikusia duten eragile publiko eta pribatuek estrategiarekin bat egiten dezaten.	• Zehaztutako 12 proiektuen helburu eta ekimen nagusien berri ematea. • Lortutako emaitzak jakinaraztea.
Herritarrak	• Iritzi publikoa sentsibilizatzeko, bai Eibarko Plan Estrategikoarekiko, bai zehaztutako udalerri-eredu berriarekiko.	• Hedabideak estrategia martxan jartzearen, urteko planen, jarraipen-txostenen eta urteko memorien jakinaren gainean egongo dira, prentsa-oharren bitartez. • Herritarrek estrategia martxan jartzearen berri izango dute, informazio-kanpaina baten bidez. Urteko planei, jarraipen-txostenei eta urteko memoriei buruzko informazioa webgunean argitaratutako informazio-oharren berri jasoko dute.



PARTE-HARTZE PROZESUA

6. PARTE-HARTZEA: elkarrizketak eta bilerak

ESPARRUA	Data
Sistema ekonomikoa	2014/12/11
	2014/12/16
	2015/01/22
Hiri-sistema	2014/12/16
Sistema soziala	
• Immigrazioa	2014/12/17
• Berdintasuna	2014/12/18
• Gizarte-zerbitzuak	2015/01/09
• Egoibarra	2014/12/18
• Euskara	2015/01/15
• Kirola	2014/12/18
• Kultura	2015/01/14

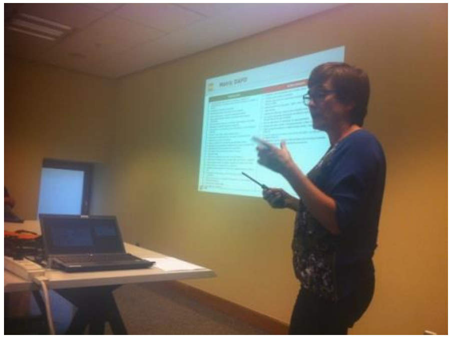
Sistema ekonomikoa
SPRI
Debegesa
Tekniker-IK4
Bic Berrilan
Armagintza Eskola
Jaz Zubiaurre
ABC
Aibe
Orguisa
Tidelabs
EPC
Apel
Urkotronik
Code & Syntax
Ekingune elkartea

Hiri-sistema
Debegesa
Debemen
Tekniker IK4

Sistema soziala
SAFA elkartea
Berdintasun Kontseilua (6 pertsona)
Egoibarra (6 aholkulari)
Kirol-kluba
SD Eibar
Errugbi Taldea
Waterpolo taldea
Gurutze Gorria
Debabarrena ESI (2)
Caritas
Gurutze Gorria
Garagune
San Andres zahar-etxea
Euskara Mahaia (11 pertsona)

Udal teknikariak
Udal-arkitektoa
Immigrazio-teknikaria
Euskara-teknikaria
Kultur Arloko burua
Berdintasun-teknikaria
Gizarte Zerbitzuen Arloko burua
Kirol Patronatuko arduraduna

PARTE HARTZEA: herritarren foroa



- Udalak **eibartarren talde bat** osatu nahi zuen, Plan Estrategikoko eta Mugikortasun Planeko aurretiko proposamen estrategikoak azter zitzaten. Horretarako, zozketa bat egin zuen herritarren artean, aldagai hauek kontuan hartuta: sexua, adina eta erroldatze-kalea.

- Horrenbestez, **IGP metodologiari (Interbentzio Gune Parte-hartzaileak)** jarraituz, zozketan aukeratutako pertsonei **bileretan** beren borondatez parte hartzeko gonbita egin zitzaien. Bilerak 2016ko apirilean egin ziren, ordena honetan:

  - Aurkezteko **hasierako bilera:** Apirilaren 12a
  - Edukiei buruz **eztabaidatzeko bilera:** Apirilaren 19a
  - Amaierako **ondorioei buruzko bilera:** Apirilaren 26a